

# JDA#67

Le journal des actionnaires

Automne 2021



Construire  
une Compagnie  
multi-énergies  
durable



**TotalEnergies**



© Khanh Renaud

Chers actionnaires,

Les Journées Investisseurs des 27 et 28 septembre ont marqué un tournant pour notre Compagnie : c'était la première fois que nous présentions notre stratégie et nos perspectives sous notre nouveau nom TotalEnergies et nos nouvelles couleurs.

Nous transformons la Compagnie pour créer de la valeur à long terme pour nos parties prenantes et cette transformation allie transition énergétique et retour à l'actionnaire. Notre stratégie se traduit par une approche équilibrée. Nous tirons pleinement parti de nos actifs et de notre expertise à la fois pour générer des flux de trésorerie importants et pour continuer à monter en compétences dans les énergies nouvelles, en devenant l'un des 5 premiers producteurs d'électricité renouvelable au monde d'ici la fin de la décennie et en développant notre mix vers les biocarburants, l'hydrogène et les carburants de synthèse.

**« L'énergie se réinvente, et nous aussi, en tirant parti de nos compétences et de notre présence mondiale pour fournir plus d'énergie, réduire les émissions et être toujours plus durable. »**

Les salariés de TotalEnergies soutiennent avec enthousiasme cette transformation profonde que nous avons engagée.

Nous bénéficions aujourd'hui d'un environnement en évolution rapide et dynamique, avec la réouverture des économies, le rebond des prix du pétrole et du gaz qui atteignent des niveaux records notamment en Asie et en Europe.

Nous nous engageons donc à partager avec nos actionnaires le surplus de revenus généré par un prix du baril supérieur à 60 dollars. Nos perspectives de forte croissance durable des flux de trésorerie dans un environnement constant soutiennent les augmentations futures du dividende au cours des prochaines années.

À l'approche du premier centenaire de la Compagnie, nous avons confiance en son avenir et dans le fait qu'elle fêtera un jour son deuxième centenaire.

Je vous remercie pour votre fidélité.

**Patrick Pouyanné**  
Président-directeur général de TotalEnergies

Il y a tout juste un an, nous faisons face à une crise sur trois fronts : la baisse des prix du pétrole depuis repartis à la hausse, la pandémie mondiale qui semble en passe d'être vaincue et le changement climatique qui, lui, demeure une préoccupation majeure.

Un an plus tard, après avoir traversé la tempête et en être sortis renforcés, tout en gardant la confiance de nos actionnaires, nous poursuivons la mise en œuvre de nos ambitions en matière de développement durable pour une transition énergétique juste et vers un avenir neutre en carbone. Nous en avons la conviction : le monde change à un rythme accéléré, et cela signifie que nous devons évoluer et saisir rapidement les opportunités de développer la Compagnie dans de nouveaux domaines.

L'énergie se réinvente, et nous aussi, en tirant parti de nos compétences et de notre présence mondiale pour fournir plus d'énergie, réduire les émissions et être toujours plus durable.

Notre ambition est d'être un leader de la transition énergétique et de jouer un rôle positif pour la société et l'environnement, c'est-à-dire produire plus d'énergie avec moins d'émissions :

- Davantage d'énergie issue de l'électricité renouvelable et du gaz naturel, notamment du Gaz Naturel Liquéfié, qui joue un rôle clé dans la transition énergétique comme en témoigne la croissance de sa demande (plus de 10 % par an depuis 7 ans).
- Moins d'émissions car nous avons l'ambition d'atteindre la neutralité carbone à horizon 2050, ensemble avec la société, au niveau mondial pour nos émissions de scope 1+2, celles de nos activités opérées, et pour les émissions de scope 3, celles de nos clients, liées à l'utilisation des produits énergétiques que nous leur vendons.

## ACTUALITÉS

### Belgique, Chine et France Recharges pour véhicules électriques

Début septembre, la ville d'Anvers, en Belgique, a attribué à TotalEnergies l'extension et le développement de son réseau public de bornes de recharge standard et haute puissance pour véhicules électriques. Fin septembre, TotalEnergies et China Three Gorges Corporation se sont associés pour développer plus de 11 000 bornes de recharge rapide pour véhicules électriques à Wuhan et dans la province du Hubei, en Chine. La Compagnie poursuit ainsi son développement dans les grandes agglomérations mondiales, avec un large portefeuille de points de recharge actuellement en opération ou en construction : Amsterdam et sa région (22 000), Paris (2 300), Londres (1 700), Singapour (1 500), Anvers (3 000), etc. TotalEnergies a également annoncé en octobre un engagement allant jusqu'à 200 millions d'euros sur un an pour équiper plus de 150 de ses stations sur autoroutes et voies express en France en bornes de recharge haute puissance pour véhicules électriques.

### France et Monde Hydrogène



© Blaise Bernard - TotalEnergies

TotalEnergies et Air Liquide se sont associés en septembre pour décarboner la production d'hydrogène sur la plateforme de TotalEnergies en Normandie. Ce projet prévoit à terme la fourniture à TotalEnergies par Air Liquide d'hydrogène bas carbone en s'appuyant sur le réseau hydrogène d'Air Liquide en Normandie et sur la mise en œuvre d'une solution de captage et de stockage du CO<sub>2</sub> (CCS) à grande échelle. En octobre, TotalEnergies, Air Liquide et VINCI se sont associés à d'autres grands acteurs industriels internationaux pour créer le plus grand fonds mondial dédié au développement des infrastructures d'hydrogène décarboné. Ce fonds investira dans l'ensemble de la chaîne de valeur de l'hydrogène renouvelable et bas carbone, dans les régions les plus prometteuses d'Amérique, d'Asie et d'Europe. Les engagements pris à l'égard du fonds s'élèvent déjà à 800 millions d'euros, sur un objectif d'environ 1,5 milliard prévu à la signature.

### Europe Batteries pour véhicules électriques

En septembre, Stellantis, TotalEnergies et Mercedes-Benz ont conclu des accords en vue d'accueillir Mercedes-Benz comme nouveau partenaire d'Automotive Cells Company (ACC) à part égale avec les deux autres partenaires, à hauteur d'un tiers du capital. Mercedes-Benz apportera son savoir-faire technologique et industriel à Automotive Cells Company (ACC). Les partenaires entendent accélérer le développement d'ACC, avec l'objectif d'une capacité minimum de 120 GWh de production de cellules d'ici à 2030. ACC est le résultat d'une initiative entreprise en 2020 par Stellantis et TotalEnergies, conjointement avec sa filiale Saft, soutenue par la France, l'Allemagne et l'Union Européenne afin de créer un champion européen des batteries pour véhicules électriques.

### États-Unis Éolien flottant

TotalEnergies et Simply Blue Group, pionnier de l'éolien flottant, ont annoncé en octobre la création de la co-entreprise TotalEnergies SBE US pour contribuer à l'essor de l'éolien flottant aux États-Unis.

Ce partenariat transformera le potentiel éolien encore inexploité des eaux profondes américaines en projets qui fourniront de l'électricité verte à des millions de foyers.

### Irak Accompagner la transition énergétique

TotalEnergies a signé en septembre des accords majeurs pour le développement durable des ressources naturelles de la région de Bassorah. Ces accords signent le retour de TotalEnergies en Irak, pays où notre Compagnie est née en 1924. L'ambition est d'aider le pays à construire un avenir plus durable en développant l'accès à l'électricité pour les populations locales grâce à un usage plus durable des ressources naturelles du pays : réduction du brûlage du gaz, source de pollution de l'air et d'émissions de gaz à effet de serre, gestion de la ressource en eau, valorisation de l'énergie solaire. Ce projet est le symbole du nouveau modèle de développement durable de TotalEnergies, une Compagnie multi-énergies qui accompagne les pays producteurs dans leur transition énergétique en combinant production de gaz naturel et énergie solaire pour répondre à la demande croissante en électricité. Il démontre aussi comment TotalEnergies peut tirer parti de sa position unique au Moyen-Orient, région où on produit les hydrocarbures les moins coûteux, pour avoir accès à des projets renouvelables de grande taille. Ces projets représentent un investissement global d'environ 10 milliards de dollars.

## SOMMAIRE

### 02 ÉDITO

par Patrick Pouyanné

### 03 ACTUALITÉS

Les derniers faits marquants

### 04 CHIFFRES CLÉS

Chiffres clés du 3<sup>e</sup> trimestre 2021

### 05 ANALYSE & PERSPECTIVES

par Jean-Pierre Sbraire,

Directeur Financier

### 06 STRATÉGIE

TotalEnergies : construire une

Compagnie multi-énergies durable

### 08 INNOVATION

OneTech, moteur de

la transformation de TotalEnergies

### 09 VOS QUESTIONS

### 10 POUR VOUS

Informations actionnaires

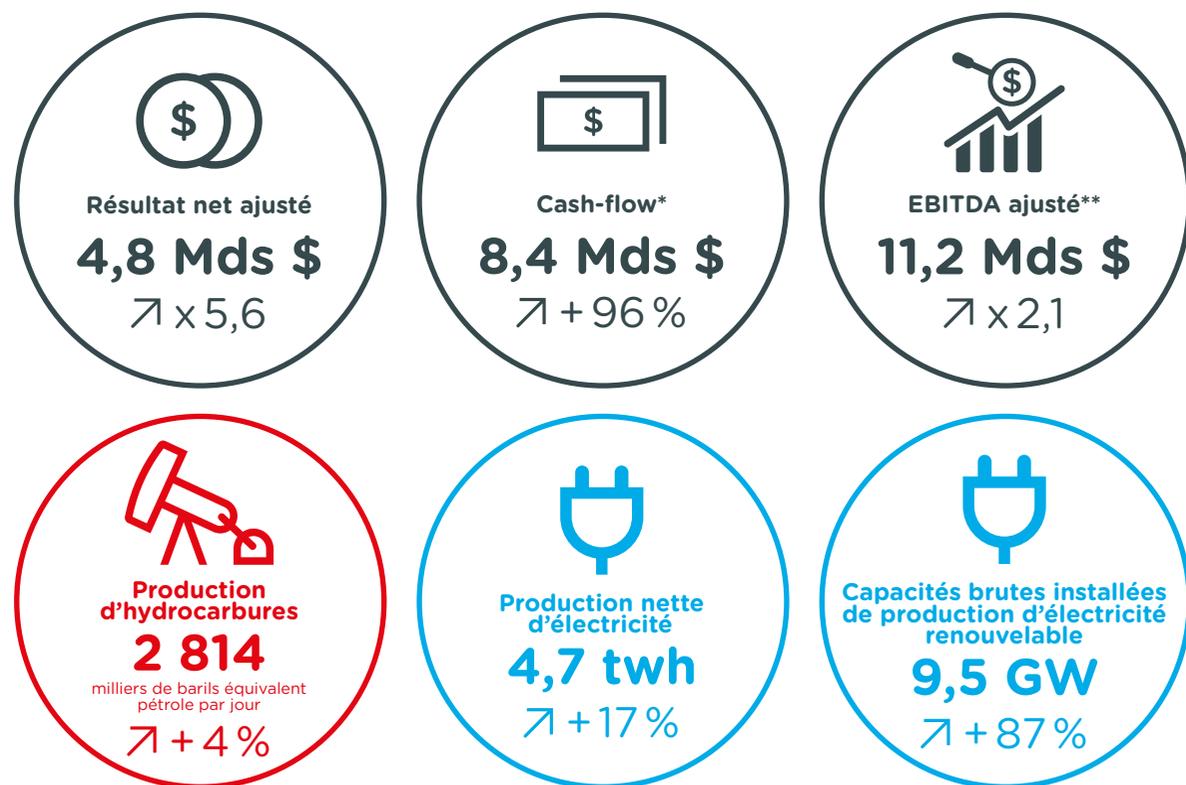


Retrouvez l'ensemble des communiqués de presse sur [totalenergies.com](https://totalenergies.com) dans la rubrique Médias.

# CHIFFRES CLÉS du 3<sup>e</sup> trimestre 2021

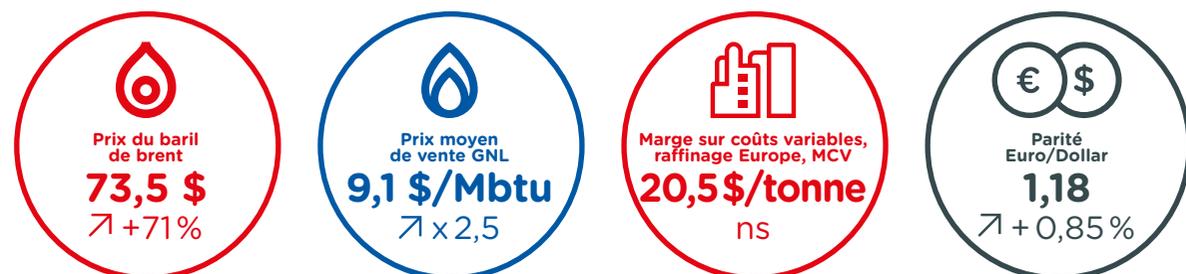
Retrouvez les principaux résultats du 3<sup>e</sup> trimestre 2021 publiés le 28 octobre et consultez les principaux indicateurs de la même période. Les variations sont exprimées par rapport au 3<sup>e</sup> trimestre de l'année 2020.

## Nos résultats



\* Marge brute d'autofinancement hors frais financiers (DACF)  
\*\* L'EBITDA ajusté correspond au résultat ajusté avant amortissements et dépréciations des immobilisations incorporelles, corporelles et droits miniers ; charge d'impôt et coût de la dette nette, soit l'ensemble des produits et charges opérationnels et quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence.

## Les indicateurs



## ANALYSE & PERSPECTIVES

« La forte génération de cash provenant du pétrole et du gaz permet d'investir dans des projets de croissance rentable dans les renouvelables & l'électricité, et ainsi de construire une Compagnie multi-énergies durable, alliant transition énergétique et retour à l'actionnaire. »



Par Jean-Pierre Sbraire  
Directeur Financier

La reprise économique mondiale, notamment en Asie, a entraîné une forte hausse des prix de toutes les énergies au troisième trimestre compte tenu de l'interconnexion des systèmes énergétiques. Les prix du gaz en Asie et en Europe, en hausse de plus de 85 % par rapport au trimestre précédent, ont atteint des niveaux

© Lutt Julien - Capa - TotalEnergies

inédits, et les prix du pétrole sont en hausse de 7 %, poursuivant leur appréciation régulière depuis un an.

TotalEnergies réalise ainsi un résultat net ajusté de 4,8 milliards de dollars en hausse de 38 % par rapport au deuxième trimestre 2021 en s'appuyant pleinement sur son modèle multi-énergies, et particulièrement ce trimestre sur sa position de leader mondial dans le GNL. La Compagnie a généré un cash-flow (DACF) de 8,4 milliards de dollars, en hausse de près de 25 % par rapport au trimestre précédent, et un EBITDA ajusté de 11,2 milliards de dollars.

Le secteur integrated Gas Renewables & Power (iGRP) réalise un résultat net ajusté de 1,6 milliard de dollars et un cash-flow de 1,7 milliard de dollars, les plus hauts de son histoire, grâce à une surperformance de ses activités de négoce qui tirent parti de son portefeuille de GNL intégré à l'échelle mondiale. Les activités renouvelables et électricité poursuivent leur croissance : les capacités brutes de production électrique renouvelable atteignent ainsi près de 10 GW, notamment grâce à la croissance d'1 GW sur le trimestre en Inde. Le nombre de clients électricité atteint 6 millions.

L'Exploration-Production bénéficie de l'augmentation de sa production de 2 % sur le trimestre grâce au desserrement des quotas de l'OPEP+ et de l'augmentation des prix du Brent et du gaz pour réaliser un résultat opérationnel net ajusté de 2,7 milliards de dollars.

L'Aval bénéficie de marges toujours élevées dans la pétrochimie et de l'amélioration des marges de raffinage européennes néanmoins impactées par la hausse du coût de l'énergie. Le Marketing & Services confirme quant à lui un retour à des résultats d'avant-crise. Le secteur Aval enregistre un résultat opérationnel net ajusté en hausse d'environ 10 % comparé au trimestre précédent à 1 milliard de dollars.

Compte tenu de la discipline maintenue sur les investissements, TotalEnergies enregistre un cash-flow net de 6,2 milliards de dollars ce trimestre, couvrant le dividende trimestriel de 2,1 milliards de dollars, et permettant de poursuivre la réduction de sa dette nette, avec un ratio d'endettement à 17,7 % au 30 septembre 2021. La rentabilité des capitaux propres s'établit à 12 % sur les douze derniers mois.

La Compagnie confirme ses priorités en termes d'allocation du cash-flow : investir dans des projets rentables pour mettre en œuvre la stratégie de transformation de TotalEnergies en une Compagnie multi-énergies durable, lier la croissance du dividende à la croissance structurelle de son cash-flow, maintenir un bilan solide et une notation long terme à un niveau minimum « A » en ancrant durablement son ratio d'endettement sous les 20 %, et allouer jusqu'à 40 % du surplus de cash généré au-delà de 60 dollars par baril à des rachats d'actions.

**EBITDA**  
L'EBITDA est un sigle anglais qui signifie *earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization*, soit en français « bénéfices avant intérêts, impôts, dépréciations et amortissements ». Cet indicateur permet de définir la création de richesse des entreprises dans l'optique de pouvoir les comparer entre elles.

Le Conseil d'administration a donc décidé la mise en distribution d'un troisième acompte sur dividende au titre de l'exercice 2021 à 0,66 € par action et confirme la réalisation de rachats d'actions à hauteur de 1,5 milliard de dollars au 4<sup>e</sup> trimestre 2021.

# STRATÉGIE

## TotalEnergies : construire une Compagnie multi-énergies durable

Lors des Journées investisseurs des 27 et 28 septembre, TotalEnergies a réaffirmé sa stratégie de Compagnie multi-énergies, engagée dans la transition énergétique et active sur les segments du pétrole, du gaz naturel, des renouvelables & électricité, de la biomasse et de l'hydrogène, pour le bénéfice de toutes ses parties prenantes.

### Plus d'énergie, moins d'émissions

TotalEnergies a réaffirmé son ambition d'atteindre la neutralité carbone d'ici à 2050, ensemble avec la société. En outre, pour accompagner le Green Deal en Europe, TotalEnergies, société européenne, s'est engagée à diminuer ses émissions scope 1+2+3 de 30 % entre 2015 et 2030.

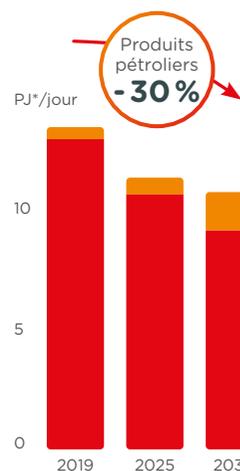
L'énergie se réinvente, TotalEnergies aussi, pour fournir plus d'énergie, avec moins d'émissions et être toujours plus durable.

Afin de satisfaire l'augmentation de la demande globale d'énergie liée à la croissance de la population mondiale, TotalEnergies va augmenter sa production d'énergies de 30 % d'ici à 2030, la croissance venant pour moitié de l'électricité essentiellement renouvelable, pour moitié du gaz naturel liquéfié (GNL), tout en faisant évoluer le mix de ses ventes qui sera composé de 30 % de produits pétroliers, 50 % de gaz, 15 % d'électricité et 5 % de biomasse et d'hydrogène à l'horizon 2030. Les ventes de produits pétroliers baisseront d'au moins 30 % sur la période 2020-2030.

### Adapter nos ventes d'énergie à la demande

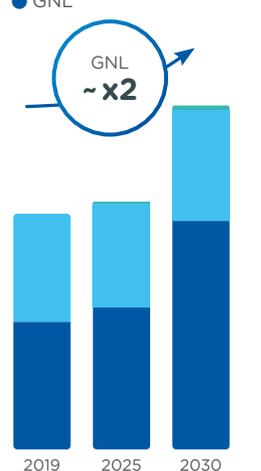
#### Liquides

- Biocarburant
- Pétrole

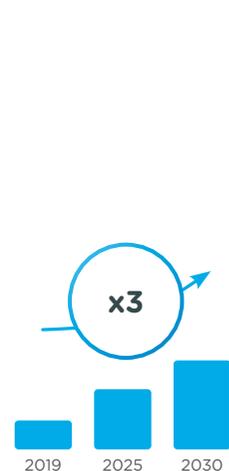


#### Gaz

- Biogaz, Hydrogène
- Gaz domestique et transporté par tuyaux
- GNL



#### Électricité



Ventes d'énergie :  
**+15 %**  
au cours de la décennie

Mix des ventes d'ici à 2030 :

**30 %**  
Pétrole

**50 %**  
Gaz

**15 %**  
Électricité

**5 %**  
Biomasse, Hydrogène

\* Pétajoule : unité de mesure d'énergie correspondant à une multiplication par 10 puissance 15 d'un joule (unité dérivée du Système international pour quantifier l'énergie, le travail et la quantité de chaleur).

### Les hydrocarbures continueront néanmoins à générer des revenus importants qui financeront la transition énergétique et le retour aux actionnaires.

La production de l'Amont devrait progresser d'environ 3 % par an d'ici à 2026, tirée par le GNL qui croîtrait de 6 % par an. La production de pétrole de TotalEnergies atteindra son pic au cours de la décennie avant de décroître.

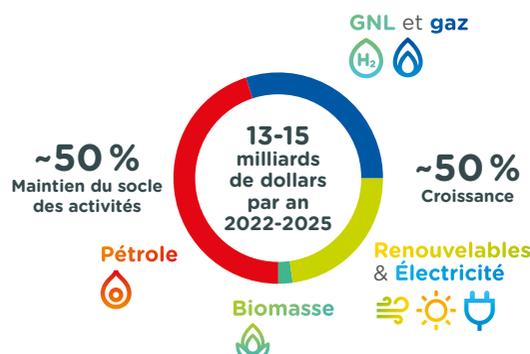
Dans l'aval, TotalEnergies poursuivra sa politique d'adaptation de son outil industriel et de marketing pour anticiper la baisse de la demande de produits pétroliers, notamment en Europe. En même temps, TotalEnergies saisira les opportunités de développement dans les polymères, y compris recyclage et bioplastiques et dans les nouveaux marchés tels les biocarburants ou la mobilité électrique.

### Le gaz, énergie de la transition

Dans un marché du gaz naturel liquéfié en croissance moyenne de 5 à 7 % par an à l'échelle mondiale, la production de gaz naturel liquéfié de TotalEnergies devrait augmenter de 30 % d'ici à 2025 et les ventes atteindre 50 Mt par an, soit 10 % du marché mondial, à cet horizon-là.

TotalEnergies va augmenter la production de biogaz, avec un objectif de 2 TWh par an d'ici à 2025 et a l'ambition de se développer dans la production d'hydrogène décarboné, en commençant par couvrir les besoins de ses propres raffineries puis en étant pionnier dans la production massive d'hydrogène décarboné à bas coût et dans la production de fuels synthétiques, notamment destinés à l'aviation.

### Stratégie d'investissement pour financer la transition énergétique



TotalEnergies maintiendra la discipline sur son programme d'investissements qui sera de 13 à 15 milliards de dollars par an sur 2022-2025 et allouera 50 % de ces investissements à la croissance de ses activités, 50 % au maintien du socle de son activité. 50 % de ces investissements de croissance seront dédiés au développement des nouvelles énergies, renouvelables et électricité principalement, soit environ 3 milliards de dollars par an, les autres 50 % au gaz naturel, essentiellement Gaz Naturel Liquéfié.

### Croissance du cash-flow

La Compagnie anticipe une croissance de son cash-flow de 5 milliards de dollars entre 2021 et 2026, dans un environnement constant de 50 dollars par baril. Cette croissance de cash-flow viendra notamment des renouvelables et de l'électricité pour 1,5 milliard de dollars et du gaz naturel liquéfié pour 1,5 milliard de dollars, les deux piliers de sa croissance.

### Développer des activités rentables dans les énergies renouvelables et l'électricité

TotalEnergies a l'ambition de devenir un des 5 premiers producteurs mondiaux d'électricité renouvelable et a pour objectif 100 GW de capacité brute installée d'ici à 2030 en tirant notamment parti de son implantation mondiale. La Compagnie confirme son objectif de 35 GW d'ici à 2025 avec un portefeuille de plus de 10 GW en opération à fin 2021 qui augmentera d'environ 6 GW par an de 2022 à 2025.

La Compagnie développera une position intégrée significative sur les marchés dérégulés et fera croître sa production dans les pays à marchés régulés, visant plus de 50 TWh de production d'électricité nette en 2025, générant 3,5 milliards de dollars d'EBITDA.



© Samuel Borges / EyeEm

### « Panorama des énergies »

TotalEnergies a publié le « Panorama des énergies », nouveau document de référence de la Compagnie sur les énergies et ses enjeux. Ce document est né du constat qu'il n'existait pas de document, interne ou externe, donnant les notions de base sur toutes les énergies, y compris celles qui ne font pas partie du portefeuille de TotalEnergies. Ce panorama est un outil simple d'appropriation des enjeux de la transition énergétique et de responsabilisation collective. Nous avons tous un rôle à jouer et cela passe en premier lieu par une connaissance éclairée des énergies et de leurs défis.



Découvrez la brochure « Panorama des énergies » sur [totalenergies.com](https://totalenergies.com) > Médias > Publications.

## OneTech, moteur de la transformation de TotalEnergies

La création de OneTech, le 1<sup>er</sup> septembre 2021, est le signal d'une mobilisation sans précédent des énergies humaines au service des nouveaux enjeux de TotalEnergies. Trois questions à Namita Shah, Directrice générale de OneTech.



Namita Shah  
Directrice générale  
de OneTech

© Lutt Julien - Capa - TotalEnergies

### Qu'est-ce que OneTech, très concrètement ?

**Namita Shah :** OneTech est une nouvelle branche qui regroupe les expertises techniques et scientifiques de la Compagnie. Ce sont 3 300 ingénieurs, techniciens et chercheurs au service des nouveaux enjeux de TotalEnergies. Il existe trois hubs : un hub Industriel, un hub Recherche & Développement et un hub Fonctions supports. Les équipes sont basées en France, en Belgique, au Danemark et dans des hubs R&D internationaux. Les succès industriels et les avancées technologiques de la Compagnie se sont toujours appuyés sur l'esprit pionnier et le goût de la performance des équipes, ainsi que sur leurs compétences techniques et scientifiques largement reconnues par nos pairs et nos partenaires. Elles constituent un atout différenciant majeur. En cela, OneTech s'inscrit dans la continuité en s'appuyant sur l'expertise de nos collaborateurs. C'est grâce à eux que TotalEnergies réussira sa transformation pour être un acteur majeur de la transition énergétique.

### Quels sont les objectifs de OneTech ?

**N.S. :** D'abord, il s'agit d'accompagner le développement de nos nouvelles activités industrielles tout en continuant à soutenir nos opérations comme nous l'avons fait jusqu'à présent. Pour cela, nous comptons développer les compétences de nos ingénieurs et techniciens et attirer de nouveaux talents pour accompagner la transition vers le multi-énergies. Ensuite, OneTech va encourager et accélérer l'innovation. Enfin, c'est

mobiliser nos ressources techniques sur les sujets les plus stratégiques et à plus forte valeur ajoutée et fournir des solutions pour réduire notre empreinte carbone. Nous avons la conviction qu'en réunissant l'ensemble des compétences techniques de la Compagnie, TotalEnergies sera armée pour se positionner en leader dans un paysage énergétique en transformation.

### En quoi la mise en place de OneTech contribue-t-elle à l'ambition de la Compagnie ?

**N.S. :** OneTech va permettre de mutualiser toutes nos compétences techniques, de les conjuguer à celles de nos chercheurs et de tirer parti de notre savoir-faire acquis dans les secteurs du pétrole et du gaz. Cette expertise soutiendra le développement de nos activités en phase avec notre ambition, à savoir continuer à développer nos actifs actuels à moindre coût tout en diminuant les émissions de CO<sub>2</sub> et accélérer dans les nouvelles activités de l'électricité, des renouvelables et de la neutralité carbone. On peut clairement affirmer que OneTech constitue le moteur « technique », l'accélérateur de la transformation de TotalEnergies en une Compagnie multi-énergies.

### EN RÉSUMÉ

#### OneTech, c'est :

1. S'adapter aux nouvelles activités industrielles de la Compagnie
2. Mieux développer et attirer les talents
3. Encourager et accélérer l'innovation
4. Mobiliser les ressources techniques de la Compagnie sur les sujets les plus stratégiques et à plus forte valeur ajoutée
5. Fournir des solutions pour réduire l'empreinte carbone de la Compagnie



© Villeret Laurent - TotalEnergies

Chez TotalEnergies, notre priorité est de vous informer en privilégiant chaque jour l'écoute et le dialogue. Ces questions sont les vôtres.



### Vous avez récemment annoncé plusieurs contrats de ventes d'électricité avec des sociétés comme Amazon, Air Liquide, Orange... En quoi cela consiste-t-il ?

TotalEnergies a en effet signé en juillet dernier d'importants contrats de vente d'électricité verte appelés *Power Purchase Agreement*, ou PPA, avec Air Liquide, Amazon ou encore Orange. Le client s'engage à acheter de l'électricité sur une période d'environ 10 à 15 ans sur des projets bien identifiés. Du côté du producteur d'énergies renouvelables, les PPA permettent d'assurer des revenus réguliers et prévisibles sur le long terme, et qui facilitent le financement des projets. Avec le PPA, l'entreprise qui achète l'électricité verte décarbone ses activités et accompagne la transition de la société vers la neutralité carbone en favorisant par son engagement le lancement de la construction d'une ferme solaire ou d'un parc éolien, qui contribue à l'augmentation des capacités d'énergie verte en service.



### Quel rôle l'hydrogène peut-il jouer dans la transition énergétique et que fait TotalEnergies dans ce domaine ?

Aujourd'hui, l'hydrogène est produit à 99 % à partir d'énergies fossiles (il est appelé hydrogène gris) et majoritairement utilisé par l'industrie dans le raffinage et la chimie. Demain, à condition qu'il soit décarboné (par capture et stockage du CO<sub>2</sub> émis lors de sa fabrication – hydrogène bleu – ou s'il est produit par électrolyse de l'eau à partir d'électricité renouvelable – hydrogène vert), il peut jouer un rôle majeur dans la transition énergétique de certains secteurs industriels (raffinage, ciment, sidérurgie, etc.) et des transports (associé à une pile à combustible ou pour la production de carburants synthétiques), dans la production d'électricité en apportant une solution de stockage et de transport d'électricité, couplé aux installations de production renouvelables intermittentes. L'hydrogène vert peut également être injecté dans les réseaux de gaz naturel et contribuer à sa décarbonation. L'ambition de TotalEnergies est d'être un pionnier dans la production massive d'hydrogène propre, avec notamment l'objectif de décarboner l'hydrogène utilisé dans ses raffineries d'ici à 2030 et l'objectif de se positionner sur des grands projets de production d'hydrogène bleu et vert dans des pays où l'hydrogène peut être compétitif.



### Comment puis-je savoir où se trouvent vos bornes de recharge électrique sur mon trajet ?

L'objectif est d'opérer 150 000 points de recharge en Europe d'ici à 2025, dont plus de la moitié en France. TotalEnergies opère déjà aujourd'hui plus de 10 000 points de recharge en France. Plus d'une cinquantaine de nos stations-service en France sont équipées de bornes de recharge rapide et haute puissance, l'objectif étant de passer à 85 aires de recharge dans notre réseau autoroutier et autour des grandes villes d'ici fin 2021. Pour trouver un point de recharge à proximité ou sur votre trajet, rien de plus simple. Rendez-vous sur <https://apps.total-ev-charge.com/charge-points>, pour localiser nos stations de recharge accessibles au public et obtenir des informations sur leur disponibilité et leur vitesse de rechargement.

## Gouvernance

### Nominations au Comité exécutif de TotalEnergies

Dans le cadre de la mise en œuvre de la nouvelle organisation de la compagnie TotalEnergies, le 1<sup>er</sup> septembre 2021 :

- Nicolas Terraz a été nommé Directeur général Exploration-Production, membre du Comité exécutif, en remplacement d'Arnaud Breuillac qui est devenu Conseiller du Président-directeur général.
- Namita Shah, membre du Comité exécutif, a été nommée Directrice générale OneTech. En outre, Namita Shah supervisera les actions de la Direction People & Social Engagement dirigée par Agnieszka Kmiecik.
- Helle Kristoffersen, membre du Comité exécutif, a été nommée Directrice générale Strategy & Sustainability. Helle Kristoffersen supervisera les actions de la Branche TotalEnergies Global Services.



Nicolas Terraz



Namita Shah



Helle Kristoffersen



Pour en savoir plus sur le Comité exécutif, rendez-vous sur [totalenergies.com](https://totalenergies.com) > Notre compagnie > Nous connaître > Gouvernance > La Direction générale

### TotalEnergies primé par L'AGEFI

Dans le cadre des Grands prix du gouvernement d'entreprise 2021 de L'AGEFI, TotalEnergies a remporté le prix du fonctionnement des organes sociaux dans la catégorie du CAC 40.



## Dividende

### Détachement du 3<sup>e</sup> acompte sur dividende au titre de 2021

Le Conseil d'administration, réuni le 27 octobre 2021, a décidé la distribution d'un troisième acompte sur dividende au titre de l'exercice 2021 d'un montant de 0,66 € par action, identique aux premier et deuxième acomptes versés au titre de 2021. Ce troisième acompte sera mis en paiement exclusivement en numéraire. Voici le calendrier des prochains coupons :

Coupon	Montant	Date de détachement	Date de mise en paiement
2 <sup>e</sup> acompte	0,66 €/action	3 janvier 2022	13 janvier 2022
3 <sup>e</sup> acompte	0,66 €/action	22 mars 2022	1 <sup>er</sup> avril 2022

La date de détachement du solde aura lieu le 21 juin 2022.

## Publications

### Retrouvez « Le Guide de l'actionnaire » sur [totalenergies.com](https://totalenergies.com)

La première édition du Guide de l'actionnaire de TotalEnergies est disponible et consultable en format digital sur [totalenergies.com](https://totalenergies.com) > Actionnaires > Actionnaires individuels > Vos publications



## Formation

### Tout savoir sur l'investissement en actions

Un MOOC\*, programme de formation à distance, sur l'investissement en actions a été lancé le 30 septembre. Coordonné par L'École de la Bourse, gratuit et ouvert à tous, « Investir en actions » est un parcours pédagogique qui permet aux participants de comprendre par eux-mêmes l'investissement en bourse. TotalEnergies, ENGIE et L'Oréal se sont associées à cette démarche d'éducation financière afin de favoriser une meilleure compréhension de l'investissement en action auprès des épargnants.



Pour accéder au MOOC\* : [www.moocinvestirenactions.com](https://www.moocinvestirenactions.com)

\* Massive Online Open Courses : programme de formation à distance ouvert à tous.



## Communication financière

### Le service Relations actionnaires individuels récompensé

Dans le cadre de la grande enquête en ligne menée par Boursorama, TotalEnergies est le lauréat 2021 du « Prix du Club actionnaires » et du « Prix de la pédagogie ». Plus de 120 000 votes ont été reçus de la part des investisseurs, particuliers comme professionnels, pour déterminer quelles sociétés avaient le mieux répondu à leurs attentes.



### Enquête de satisfaction annuelle

Vous avez été près de 7 000 actionnaires à répondre à notre enquête de satisfaction annuelle et 92 % à vous déclarer satisfaits ou très satisfaits du service relations actionnaires individuels. Nous vous remercions d'avoir répondu à notre enquête et de nous faire confiance. Vos remarques nous aident à améliorer la qualité de notre communication.



### Nomination

Renaud Lions est le nouveau Directeur de la Communication financière de TotalEnergies depuis le 1<sup>er</sup> novembre 2021. Renaud Lions est diplômé de l'École Nationale Supérieure du Pétrole et des Moteurs (ENSPM) et détient un Master of Science en géologie de l'université de Grenoble.



Renaud Lions

Il a débuté sa carrière en 1997 dans la branche Exploration-Production en tant que géologue d'opération. Il a ensuite alterné des postes opérationnels en France, en Libye et au Nigéria avec des postes business, notamment en tant que négociateur affaires nouvelles. En 2015, il rejoint la Direction financière au Département Acquisition/Cession où il a notamment participé à l'acquisition de Maersk Oil, avant de prendre, en 2018, le poste de directeur exploration Amériques à Houston.



Retrouvez l'agenda des événements financiers sur [totalenergies.com](https://totalenergies.com) dans la rubrique Médias > Agenda.

## Contactez-nous

Service Relations actionnaires individuels  
2, place Jean Millier  
Arche Nord - Coupole/Regnault  
92078 Paris La Défense cedex

Écrivez-nous à partir du site  
[totalenergies.com](https://totalenergies.com) > rubrique Actionnaires >  
Vous avez une question ?  
Appel gratuit depuis la France

**0 800 039 039** Service & appel gratuits

N° d'appel depuis l'étranger :  
Allemagne : +49 30 2027 7700  
Belgique : +32 (0)2 288 3309  
États-Unis : +1 713 483 5070  
Royaume-Uni : +44 (0)20 7719 6084  
Autres pays : +33 (0)1 47 44 24 02

Numéro 67 — Conception et réalisation : Carré Noir / Terre de Siègne / Direction de la Communication financière de TotalEnergies — Directeur de la publication : Laurent Toutain  
Responsable de la publication : Stéphanie Molard — Informations arrêtées au 28/10/2021  
Capital social : 6 601 073 322,50 euros — 542 051 180 RCS Nanterre





Visuel non contractuel

L'énergie  
se réinvente,  
Total devient  
TotalEnergies.



**TotalEnergies**

L'énergie est notre avenir, économisons-la!