



# JDA #76

Le journal des actionnaires  
Printemps 2025



**TotalEnergies**

# Édito

Patrick Pouyanné,  
Président-directeur général  
de TotalEnergies

Chers actionnaires,

En 2024, dans un environnement moins favorable qu'en 2023, TotalEnergies a su tirer parti de sa stratégie multi-énergies intégrée ancrée sur 2 piliers : *Oil & Gas* d'une part et *Integrated Power* d'autre part avec un résultat net ajusté de plus de 18 milliards de dollars et une rentabilité de 14,8 %, au meilleur des majors.

En 2024, TotalEnergies a lancé la production de cinq projets majeurs (Mero-2 et Mero-3 au Brésil, Anchor aux États-Unis, Fenix en Argentine et Tyra au Danemark) qui contribueront à la croissance de la production de 2025 attendue à plus de 3 %. L'année a par ailleurs été marquée par lesancements de projets majeurs au Suriname, au Brésil et en Angola qui contribuent à un excellent taux de renouvellement des réserves (157 %) d'une durée de vie de plus de 12 ans qui témoignent de la profondeur du portefeuille amont de TotalEnergies. En outre, TotalEnergies a confirmé en 2024 son modèle *Oil & Gas* à faibles coûts et à faibles émissions, avec des coûts opératoires sous les 5 \$/bep et des émissions de gaz à effet de serre<sup>(1)</sup>, et notamment de méthane, en baisse respectivement de 3 % et 15 % sur l'année.

« Le Conseil d'administration propose à l'Assemblée générale des actionnaires la distribution d'un solde de dividende de 0,85 €/action au titre de l'exercice 2024, portant le dividende à 3,22 €/action, soit une hausse de 7 % en 2024 par rapport au dividende de l'exercice 2023. »

Le portefeuille GNL de la Compagnie s'est encore enrichi avec lesancements des projets Mar-sa LNG en Oman, Ubeta au Nigéria et les acquisitions

de SapuraOMV en Malaisie et d'intérêts dans des permis gaziers dans le bassin de l'Eagle Ford au Texas. TotalEnergies a par ailleurs poursuivi avec succès la commercialisation de ses ressources en GNL avec la signature de plusieurs nouveaux contrats de vente à moyen terme (6 Mt/an) en Asie, principalement indexés Brent.

TotalEnergies a poursuivi par ailleurs le déploiement de son modèle intégré électricité dans ses marchés

cibles avec plusieurs acquisitions stratégiques : Quadra Energy et VSB qui permettent à la Compagnie de se renforcer en Allemagne et des centrales électriques à gaz aux États-Unis et au Royaume-Uni venant renforcer ses capacités de génération flexibles. Grâce à son portefeuille, TotalEnergies prévoit de produire plus de 50 TWh d'électricité en 2025 et d'atteindre l'équivalent de 10 % de sa production d'hydrocarbures.

Sur l'année 2024, la Compagnie affiche un résultat net ajusté de 18,3 milliards de dollars et un cash-flow de 29,9 milliards de dollars. TotalEnergies a poursuivi de manière disciplinée la mise en œuvre de sa stratégie équilibrée de croissance en investissant 17,8 milliards de dollars en 2024, dont un tiers pour les nouveaux projets *Oil & Gas* et 4,8 milliards de dollars dans les énergies bas-carbone, dont 3,9 milliards de dollars dans l'électricité. TotalEnergies termine l'année avec un ratio d'endettement sous les 10 %, soulignant l'excellente santé financière de l'entreprise.

Compte-tenu des perspectives de croissance du free cash-flow et des rachats d'actions réalisés en 2024 (5 % du capital), le Conseil d'administration propose à l'Assemblée générale des actionnaires, qui aura lieu en mai 2025, la distribution d'un solde de dividende de 0,85 €/action au titre de l'exercice 2024 portant le dividende à 3,22 €/action, soit une hausse de 7 % par rapport au dividende de l'exercice 2023.

En outre, le Conseil confirme sa politique de retour à l'actionnaire à plus de 40 % du cash flow pour 2025, qui combinera une augmentation des acomptes sur dividende de 7,6 % à 0,85 €/action et des rachats d'actions pour 2 milliards de dollars par trimestre, niveau qui sera poursuivi dans des conditions de marché raisonnables.

Je vous remercie pour votre confiance et votre fidélité.

Patrick Pouyanné

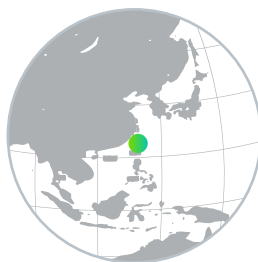
<sup>(1)</sup> Scope 1+2 des installations Oil & Gas opérées



# À la Une

TAIPEI

## Inauguration du parc éolien offshore de Yunlin, au large de Taïwan



Inauguré par TotalEnergies et ses partenaires, le parc produit désormais de l'électricité renouvelable à sa capacité prévue de 640 MW, grâce à 80 éoliennes.

Situé à 15 km des côtes, il injecte 2,4 TWh par an dans le réseau taïwanais, alimentant plus de 600 000 foyers et évitant l'émission de 1,2 million de tonnes de CO<sub>2</sub> /par an.

En Asie, TotalEnergies détient un portefeuille de renouvelables (solaire, éolien, batteries) de plus de 23 GW brut. Parmi ces capacités, 50 % sont déjà opérationnelles ou en construction.



Retrouvez l'ensemble des communiqués de presse sur [totalenergies.com](https://totalenergies.com) dans la **rubrique Actualités**.



© DALTON Scott - CAPA Pictures - TotalEnergies

ALLEMAGNE

## TotalEnergies renforce sa présence dans l'électricité intégrée en Allemagne



La Compagnie a annoncé des investissements dans six projets de stockage par batteries, totalisant 221 MW et représentant 160 millions d'euros.

Développés par Kyon Energy, filiale de TotalEnergies acquise en 2024, ces projets utiliseront des batteries de dernière génération fournies par Saft, avec une mise en service prévue pour début 2026.

Ces batteries complètent le portefeuille électrique allemand de TotalEnergies qui détient :

- 7 GW d'éolien onshore et solaire en développement et 200 MW installé ou en construction ;

- 6,5 GW net d'éolien offshore en développement ;
- 2 GW de capacité de stockage en développement et 321 MW en construction ;
- 9 GW de capacité d'agrégation d'électricité gérés par Quadra Energy ;
- 6 900 points de recharge développés et opérés, dont 1 100 haute puissance.

# Nos chiffres clés

## Retour sur les résultats annuels 2024

Dans un environnement moins favorable qu'en 2023, TotalEnergies tire parti de sa stratégie multi-énergies intégrée.

(Les variations sont exprimées par rapport à l'année 2023)

RÉSULTAT NET AJUSTÉ  
(PART TOTALENERGIES)



18,3  
Mds\$

MARGE BRUTE  
D'AUTOFINANCEMENT (CFFO\*)



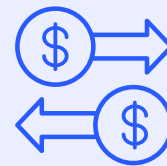
29,9  
Mds\$

ROACE\*\*



14,8%

RETOUR À L'ACTIONNAIRE  
(PAY-OUT)



50%

PRODUCTION  
D'HYDROCARBURES



2 434

milliers de barils équivalent  
pétrole par jour

▾ -2%

PRODUCTION  
NETTE  
D'ÉLECTRICITÉ



41,1  
TWh

↗ +23%

DONT

26 TWh

à partir de sources  
renouvelables

↗ +38%

ÉMISSIONS SCOPE 1+2 DES  
INSTALLATIONS OPÉRÉES  
(MTCO<sub>2</sub>E)<sup>(1)</sup>



34,3

▾ -1%

ÉMISSIONS DE MÉTHANE DES  
INSTALLATIONS OPÉRÉES  
(KTC<sub>4</sub>)



29

▾ -15%

<sup>(1)</sup> Les émissions de GES Scope 1+2 des installations opérées se définissent comme la somme des émissions directes de GES émanant de sites ou d'activités faisant partie du périmètre de reporting (tel que défini dans le Document d'enregistrement universel 2023 de la Compagnie) et des émissions indirectes liées aux imports d'énergie (électricité, chaleur, vapeur), sans inclure les gaz industriels achetés (H<sub>2</sub>).

\* Cash Flow From Operations excluding working capital

\*\* Rentabilité des capitaux employés moyens

## Principaux indicateurs

(Arrêtés au 05/02/2025. Les variations sont exprimées par rapport à l'année 2023)

#1 PRIX DU BARIL DE BRENT



80,8 \$ ▾ -2%

#2 PRIX MOYEN DE VENTE GNL



9,80 \$ /Mbtu ▾ -9%

#3 INDICATEUR DE MARGE  
DE RAFFINAGE EUROPÉEN  
(ERM)



39,5 \$ /tonne ▾ -44%

#4 PARITÉ EURO/DOLLAR



1,0824



# Analyse & Perspectives



## Jean-Pierre Sbraire Directeur Financier

« En combinant la croissance des productions d'hydrocarbures et d'électricité, la production d'énergie de la Compagnie est attendue en hausse de 5 % sur l'année 2025 »

### Quelles grandes tendances peut-on voir sur les marchés du pétrole et du gaz, en ce début d'année 2025 ?

**Jean-Pierre Sbraire :** Les marchés du pétrole restent volatils entre 70 et 80 \$/b, soutenus par la volonté des pays de l'OPEP+ d'équilibrer le marché du pétrole face à la forte croissance de l'offre provenant des pays non-OPEP (US, Guyana, Brésil). Selon l'AIE, la croissance de la demande mondiale de pétrole devrait atteindre +1,1 Mb/j en 2025, en hausse par rapport aux +0,8 Mb/j réalisés en 2024.

Les prix du gaz européens ont progressé à la fin de 2024 et les marchés *forward* anticipent des prix au-dessus de 13 \$/Mbtu au premier trimestre 2025, dans un contexte de consommation hivernale importante et de baisse rapide des stocks en Europe compte tenu de l'arrêt des importations russes via l'Ukraine. Les marchés devraient demeurer sous tension du fait de la faible augmentation de capacité de production attendue, compte tenu des retards sur certains projets. TotalEnergies prévoit des ventes de GNL de plus de 40 Mt en 2025. Compte tenu de l'évolution des prix du pétrole et du gaz ces derniers mois et de l'effet de décalage sur les formules de prix, TotalEnergies anticipe un prix moyen de vente du GNL de plus de 10 \$/Mbtu au premier trimestre 2025.

### Quelles sont les prévisions quant à la production d'énergie de la Compagnie ?

**J-P. S. /** En 2025, TotalEnergies prévoit d'augmenter sa production d'hydrocarbures de plus de 3 %, soutenue par la montée en puissance des projets démarrés en 2024, le démarrage de Ballymore dans le Golfe du Mexique et de Mero 4 au Brésil notamment.

Au premier trimestre, la production d'hydrocarbures est attendue entre 2,5 et 2,55 Mbep/j, bénéficiant en particulier de la montée en puissance des projets démarrés en 2024 et de la finalisation des acquisitions de SapuraOMV en Malaisie et d'intérêts dans des permis gaziers dans le bassin de l'Eagle Ford au Texas au quatrième trimestre 2024.

Dans le secteur *Integrated Power*, la production annuelle nette d'électricité devrait croître de plus de 20 % pour dépasser les 50 TWh en 2025. Le cash-flow est attendu entre 2,5 et 3 milliards de dollars en 2025.

En combinant la croissance des productions d'hydrocarbures et d'électricité, la production d'énergie de la Compagnie est attendue en hausse de 5 % sur l'année 2025. La production d'*Integrated Power* représentera 10 % de la production d'hydrocarbures.

### Et côté investissements ?

**J-P. S. /** En 2025, TotalEnergies prévoit des investissements nets de 17 à 17,5 milliards de dollars, dont 4,5 milliards de dollars dédiés aux énergies bas-carbone, l'essentiel à *Integrated Power*. Les investissements organiques devraient être d'environ 17 milliards de dollars, focalisés sur les projets majeurs pour l'atteinte des objectifs de croissance de production à 2030, en baisse par rapport à la *guidance* de 18 milliards de dollars présentée au *Strategy & Outlook* d'octobre 2024.

# Stratégie

## Integrated Power : construire une chaîne de valeur rentable de l'électricité

TotalEnergies s'appuie sur une stratégie multi-énergies intégrée et équilibrée qui repose sur deux piliers : les hydrocarbures, notamment le GNL, et l'électricité, énergie au cœur de la transition. Sur ce marché en forte croissance, la Compagnie se développe de manière rentable, sur l'ensemble de la chaîne de valeur, de la production à la commercialisation, en passant par le négoce. **Explications.**

### Fournir une électricité bas carbone disponible 24H/24 à nos clients

Les énergies renouvelables sont incontournables pour réduire l'intensité carbone du mix électrique. Chez TotalEnergies, nous faisons le choix d'investir dans les renouvelables tout en définissant des modèles économiques rentables. L'objectif : une production nette d'électricité de plus de 100 TWh d'ici 2030, principalement d'origine renouvelable. Nos atouts ? Nos compétences dans la gestion de grands projets, telles que leur financement, la maîtrise de leurs coûts, et leur exécution.

Et comme il s'agit avant tout de fournir de l'électricité bas carbone disponible 24h/24\* à nos clients, les énergies renouvelables, intermittentes par nature, doivent être associées à des capacités de production flexibles. Pour cela, nous construisons un portefeuille combinant des actifs de production renouvelables (solaire, éolien) et flexibles (centrales à gaz à cycle combiné, stockage par batteries).

### Une activité en pleine croissance et des objectifs de développement et de rentabilité ambitieux

En 2024, le secteur *Integrated Power* a poursuivi sa forte croissance en rapportant 2,6 milliards de dollars de cash-flow à la Compagnie, une hausse de 19% par rapport à 2023, et en affichant une rentabilité des capitaux moyens employés de 10%. La production nette d'électricité s'est établie à 41 TWh, en hausse de 23% sur l'année.

En 2025, la production annuelle nette d'électricité devrait encore croître de plus de 20% pour dépasser les 50 TWh et la Compagnie entend poursuivre sur cette lancée avec des objectifs ambitieux : une production nette d'électricité de plus de 100 TWh en 2030 et une rentabilité d'au moins 12% (ROACE), équivalente à celle du portefeuille Amont de la Compagnie avec un baril à 60 dollars.

### Nos leviers : mieux développer, mieux vendre et optimiser notre portefeuille

Comment atteindre ces objectifs ? En choisissant de nous concentrer sur des marchés libéralisés prioritaires (États-Unis, Royaume-Uni, Allemagne, Brésil, Inde). Sur ces marchés, nous visons de vendre 70 % de notre production par des contrats long-terme, et 30 % en dehors de tels accords, sur les marchés *spot*, afin de bénéficier de la volatilité des prix. En parallèle, nous optimisons notre portefeuille d'actifs en industrialisant les cessions : nous vendons jusqu'à 50% de nos actifs renouvelables une fois qu'ils atteignent leur date de mise en service, pour réallouer le capital vers de nouveaux projets.

**Plus d'énergies, moins d'émissions : TotalEnergies poursuit résolument sa stratégie de croissance rentable dans l'électricité, en développant un modèle compétitif de production d'électricité bas carbone soutenu par des objectifs de production et de rentabilité élevés.**

## Objectifs

**100** TWh  
en 2030

**12 %** ROACE

## En chiffres

À FIN 2024 :



**41** TWh  
de production  
nette  
d'électricité

DONT



**26** TWh  
à partir de sources  
renouvelables



**15** TWh  
à partir de  
capacités flexibles  
à gaz



**8,9** millions  
de clients électricité  
et gaz

\*du Clean Firm Power



# TotalEnergies se positionne sur toute la chaîne de valeur de l'électricité

Production  
de gaz amont

~30%



Génération  
flexible



Production  
renouvelable

~70%

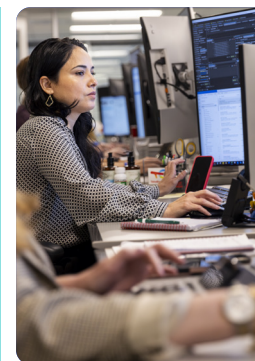


Stockage



Électricité  
bas carbone  
24h/24

Négoce



Clients





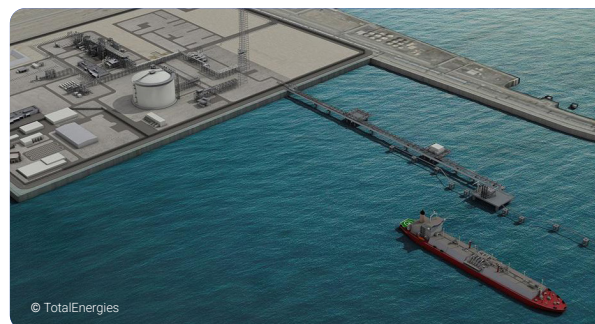


# Développement



Oman

## Marsa LNG : un modèle d'usine GNL à faible intensité carbone



TotalEnergies a lancé, en avril 2024, le projet Marsa LNG\*, une usine de liquéfaction de GNL d'une capacité de 1 Mt/an qui sera construite dans le port de Sohar, en Oman. Le GNL, dont la production devrait démarrer au premier trimestre 2028, est en priorité destiné à répondre au marché des carburants marins dans le Golfe.

\* TotalEnergies 80 % - OQ 20 %

### Une usine GNL nouvelle génération

L'électrification du process de cette usine a été poussée au maximum et un parc solaire photovoltaïque d'une puissance de 300 mégawatts-crête (MWc) fournira l'équivalent de ses besoins annuels.

Marsa LNG sera donc l'une des usines de GNL ayant la plus faible intensité carbone au monde, avec moins de 3 kg CO<sub>2</sub>e/bep. L'intensité carbone moyenne des usines GNL dans le monde est d'environ 35 kg CO<sub>2</sub>e/bep \*\* – il s'agit donc d'une réduction de plus de 90 % des émissions.

### Le premier hub de soutage de GNL marin au Moyen-Orient

Utilisé comme carburant marin en remplacement du fioul, le GNL permet de réduire les émissions d'oxydes de soufre et de particules fines (99 %), d'oxydes d'azote (jusqu'à 85 %) et de gaz à effet de serre (jusqu'à 23 %). L'avitaillement des navires en GNL se fait au sein de hubs de soutage, véritables stations-service de grande envergure.

Le site de Marsa LNG réunira en un même lieu l'usine de liquéfaction de GNL et une jetée permettant d'accueillir les navires avitailleurs, ainsi que les méthaniers pour l'exportation du GNL restant.

Un contrat d'affrètement, pour un nouveau navire de soutage en GNL, qui pourrait être déployé sur Marsa LNG, a été signé en 2024. Ce navire viendra étendre la présence mondiale de la Compagnie dans les grands hubs d'approvisionnement en carburants marin, où elle affrète actuellement trois navires de soutage : le *Gas Agility* dans le port de Rotterdam aux Pays-Bas, le *Gas Vitality* dans le port de Marseille-Fos en France et le *Brassavola* dans le port de Singapour.

\*\* Source IEA: *The Oil and Gas Industry in Net Zero Transitions report from November 2023*

1 usine de liquéfaction d'une capacité de



1 Mt par an

1 centrale solaire de

300 MWc

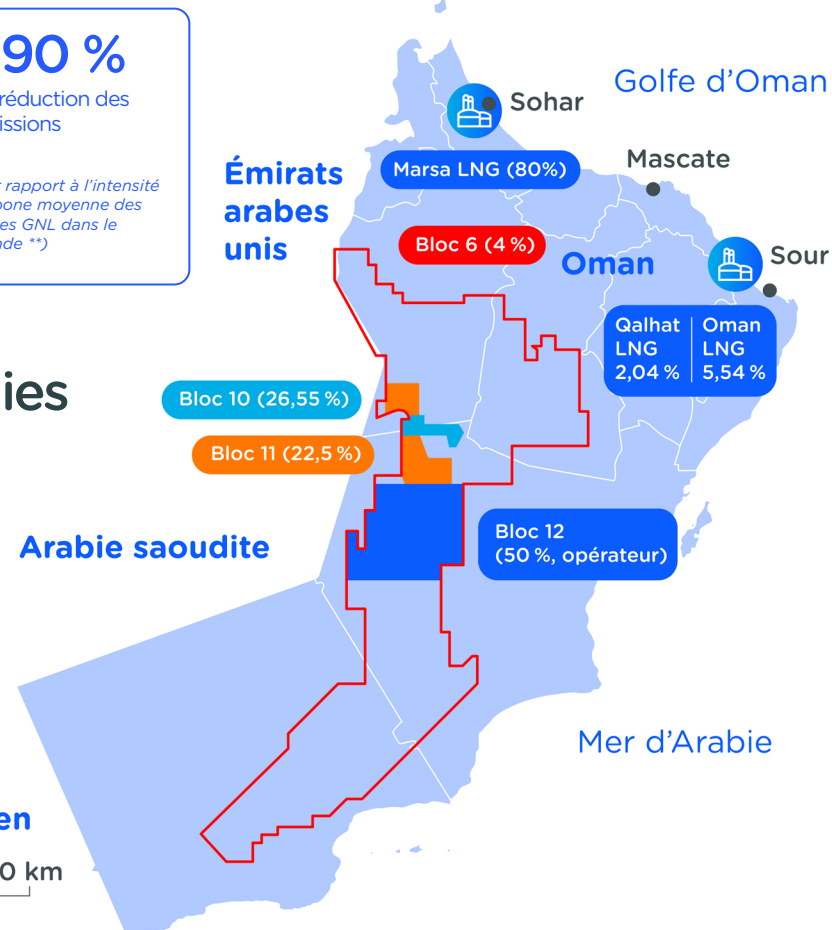


- 90 %

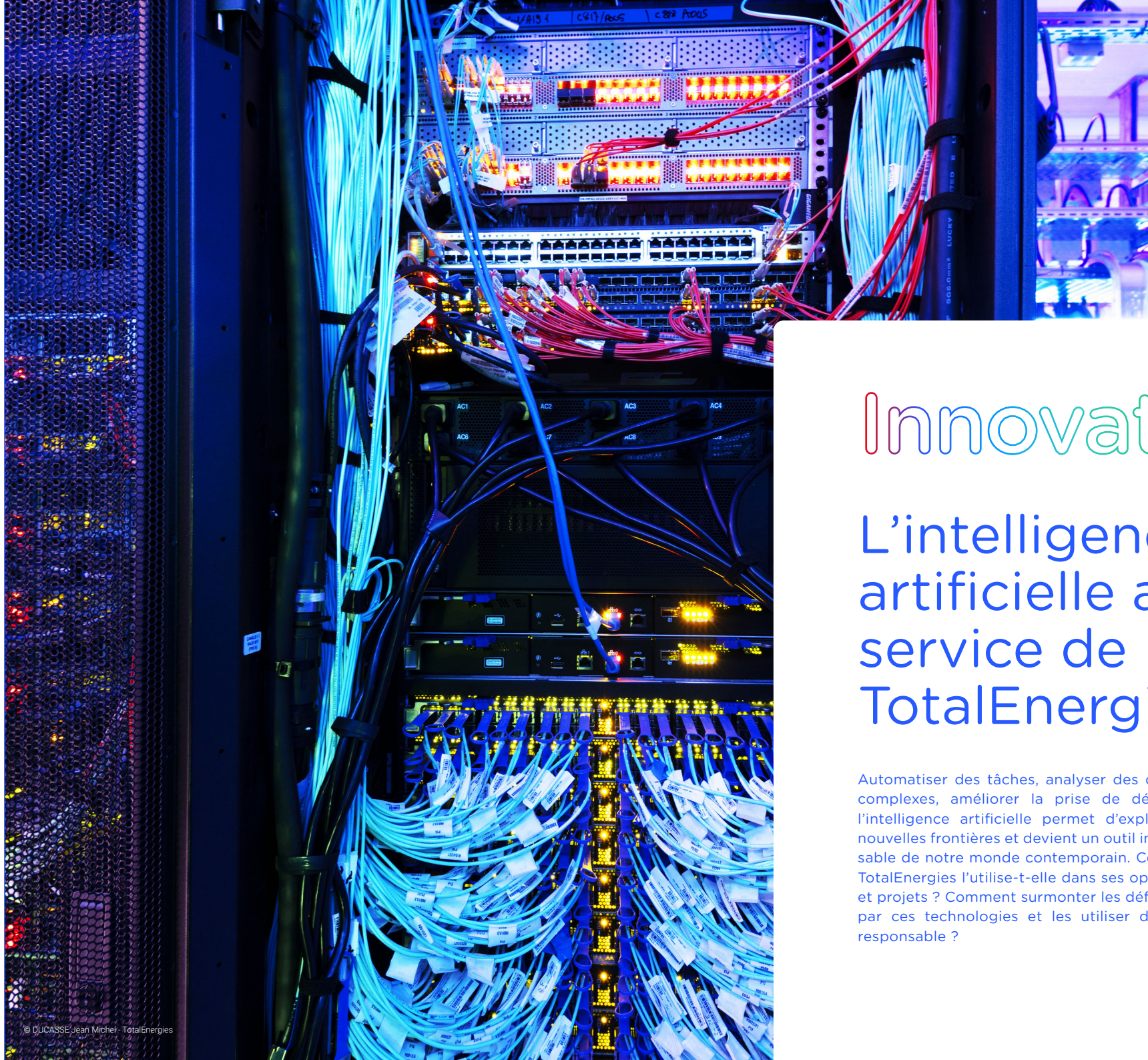
de réduction des émissions

(par rapport à l'intensité carbone moyenne des usines GNL dans le monde \*\*)

## TotalEnergies en Oman







# Innovation

## L'intelligence artificielle au service de TotalEnergies

Automatiser des tâches, analyser des données complexes, améliorer la prise de décision : l'intelligence artificielle permet d'explorer de nouvelles frontières et devient un outil indispensable de notre monde contemporain. Comment TotalEnergies l'utilise-t-elle dans ses opérations et projets ? Comment surmonter les défis posés par ces technologies et les utiliser de façon responsable ?



## L'IA au cœur de nos business historiques et de la transition énergétique

TotalEnergies a été pionnière dans le domaine et utilise l'intelligence artificielle depuis de nombreuses années pour analyser le sous-sol dans les projets d'exploration-production d'hydrocarbures : l'IA excelle dans l'analyse des grandes quantités de données que les études de sol peuvent générer. Elle est toujours largement utilisée pour maximiser la production des champs pétroliers, l'amélioration de la maintenance prédictive ou encore la détection d'anomalies des équipements. Son rôle est désormais aussi primordial pour accompagner la Compagnie dans la réduction de ses émissions, l'efficacité énergétique de ses sites ou encore le développement des énergies renouvelables. Grâce à ces technologies, la Compagnie peut par exemple identifier les meilleurs sites pour installer des champs photovoltaïques ou éoliens et prévoir précisément leur production d'énergie.

## Doper la créativité et la productivité des équipes

Pour accompagner ses collaborateurs dans leurs tâches quotidiennes, la Compagnie a été l'une des premières entreprises à déployer Copilot, l'assistant d'intelligence artificielle générative de Microsoft. Ils ont aussi accès à des licences Microsoft Power Platform, un service de développement applicatif «low code-no code» leur permettant de créer en toute autonomie des applications digitales pour les aider à concrétiser leurs idées et gérer leurs projets. Parallèlement à ces déploiements, un programme de formation dédié à l'appropriation de ces nouveaux outils a été mené afin d'aider tous les collaborateurs à les utiliser et à en tirer le meilleur parti.

## Priorité à la sécurité et à la sûreté

TotalEnergies dispose de sites industriels particulièrement sensibles, et la sécurité est une valeur fondamentale de la Compagnie. TotalEnergies n'utilise donc pas de systèmes décisionnels entièrement autonomes, les décisions finales restant entre les mains des équipes expertes. Mais les

recommandations de l'IA peuvent servir d'aide à la décision dans des environnements complexes. Cela impose des exigences de performance de nos systèmes et de traçabilité des processus décisionnels. Par ailleurs, il est nécessaire de posséder de grandes quantités de données de qualité pour créer des modèles d'IA. L'accès à ces données, leur « nettoyage », leur pertinence et leur stockage, sont des défis majeurs sur lesquels les équipes travaillent activement.



© TOUREAU Alexis - CAPA Pictures - TotalEnergies



© TOUREAU Alexis - CAPA Pictures - TotalEnergies

## La TotalEnergies Digital Factory Accélérer le développement de solutions digitales

**Frédéric Gimenez**  
Chief Digital Officer et  
Digital Factory Managing Director



© TotalEnergies

« Créée en 2020, la TotalEnergies Digital Factory réunit 300 experts du digital et de l'IA (développeurs, data scientists...). Elle vise à développer des solutions numériques pour optimiser nos opérations industrielles, accélérer nos process, réduire notre impact environnemental et accompagner le développement de la Compagnie dans les énergies bas carbone. Elle allie l'agilité d'une start-up à la robustesse et à la rigueur d'une entité de production à grande échelle telle que TotalEnergies. »



# L'intelligence artificielle au service de trois cas pratiques



© UCASSI Jean Michel - TotalEnergies



## MONITORER LE STOCKAGE DE CO<sub>2</sub>

Surveiller et garantir la sécurité à long terme du stockage du CO<sub>2</sub> constitue un enjeu de premier ordre. La sismique 4D, ou sismique temporelle, consiste en des relevés sismiques 3D répétés dans le temps sur le même champ. Cette technique, utilisée pour maximiser l'exploitation des champs d'hydrocarbures, devra imager l'évolution des réservoirs et du CO<sub>2</sub> qui y sera injecté et stocké. Grâce à L'IA, il est possible d'accélérer la construction du modèle géophysique nécessaire pour prévoir le comportement du CO<sub>2</sub> stocké selon les couches du sous-sol traversé.



© SCHINCA Miguel - TotalEnergies



## ACCÉLÉRER LE DÉVELOPPEMENT DE LUBRIFIANTS DURABLES

Pour soutenir la formulation de lubrifiants à faible empreinte carbone, les chercheurs de la Compagnie couplent l'IA à la simulation. En l'utilisant dans leurs méthodes de calcul théorique standards, ils peuvent simuler, de l'échelle quantique à celle de la physique classique, des systèmes à 10 000 atomes, donc plus complexes et plus représentatifs de systèmes réels. À la clé : une prédiction plus robuste des performances d'un additif.



© DESCHAMPS Grégory - AIR 3D PRODUCTION - TotalEnergies



## PROSPECTER POUR L'INSTALLATION DE CENTRALES SOLAIRES

Pour accompagner la croissance de nos activités solaires, nos équipes ont développé une solution utilisant l'IA pour traiter automatiquement des images satellites ou aériennes afin de délimiter les zones d'intérêt et estimer leur potentiel de production solaire. Des algorithmes spécifiques ont été créés pour détecter et calculer le potentiel photovoltaïque de trois types de cibles : les toitures (avec détection de tous les obstacles présents, tels que les cheminées, les ouvertures, les climatisations, etc.), les parkings (avec possible calcul de l'albédo, le pouvoir réfléchissant d'une surface, pour estimer au mieux le potentiel productif de panneaux photovoltaïques bifaciaux) et les plans d'eau (avec estimations de variabilité annuelle).

# Au cœur de nos métiers



## Angola, Bloc 17

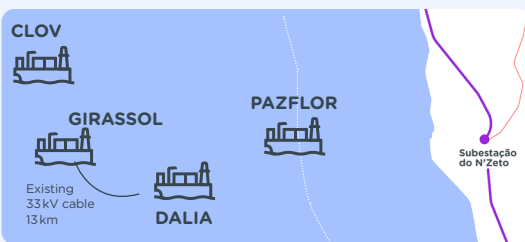


© TotalEnergies

### Rencontre avec

#### Tolulope John

Responsable de la maintenance électrique



### Objectif : Réduire l'utilisation du gaz combustible et les émissions de CO<sub>2</sub> associées pour la production d'électricité à bord des FPSOs

(en lien avec l'équipe Carbon Footprint Reduction)

#### Problématique :

Afin d'alimenter en électricité les équipements des FPSOs (pompes, compresseurs, etc.) plusieurs turbogénérateurs fonctionnent en même temps, parfois en deçà de leur plage de performance optimale. Ces turbogénérateurs consomment du gaz et émettent donc du CO<sub>2</sub>.

#### Mesures mises en place :

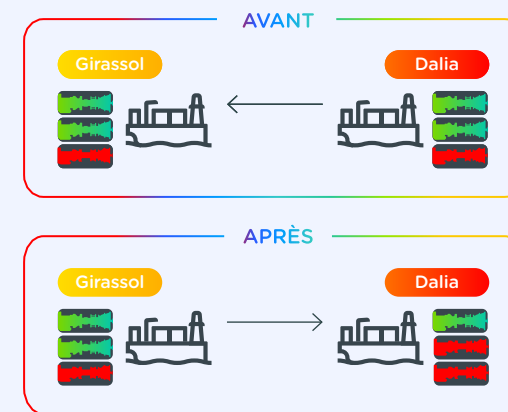
- Réduire la consommation d'énergie des équipements alimentés par les turbogénérateurs par des initiatives d'efficacité énergétique (éclairage LED, amélioration de la filtration d'air des turbines, etc.)
- Maximiser la fiabilité des turbogénérateurs et anticiper les pannes
- Ajuster le nombre de turbogénérateurs en fonctionnement afin de minimiser leur réserve de puissance :
  - > améliorer le partage d'énergie entre *Girassol* et *Dalia* en optimisant l'utilisation du câble existant entre les deux installations ;
  - > ajuster la gestion de la répartition de charge entre les turbogénérateurs de *Pazflor* et augmenter la puissance de ceux en fonctionnement
- Mettre à jour les procédures de délestage actuelles
- Développer un système de délestage dynamique assisté par IA

#### Résultat :

À fin 2024, la mise en œuvre de ces mesures a déjà permis de réduire de 29 000 tonnes les émissions de CO<sub>2</sub>, avec un potentiel de réduction de 51 000 tonnes sur un an, sans effort d'investissement, et avec une réduction des coûts de maintenance d'environ 13 millions de \$ au cours des vingt prochaines années

#### Rôle de l'entité Carbon FootPrint Reduction :

- Mettre en œuvre un programme de réduction des émissions, en ligne avec les ambitions et les objectifs de la Compagnie, en priorisant les projets les plus rentables.
- Soutenir et accompagner les filiales pour réduire les émissions grâce à des plans et des outils adaptés, y compris pour les actifs opérés par des tiers.





# POUR VOUS

## VOS QUESTIONS

### Jusqu'à quand puis-je acheter des actions TotalEnergies si je veux bénéficier du prochain dividende ?

Deux dates sont importantes dans le processus de versement des dividendes : la date de détachement et la date de mise en paiement.

**La date de détachement est la date à laquelle les achats d'actions effectués ne donnent pas droit au dividende détaché** (au début du jour de bourse). C'est l'actionnaire qui vend l'action au comptant qui bénéficiera de ce dividende. La date de mise en paiement est la date à partir de laquelle le paiement du dividende peut avoir lieu.

Pour pouvoir bénéficier du prochain dividende en achetant vos actions au comptant, **vous devez donc les avoir achetées au moins un jour de bourse avant sa date de détachement.**

TotalEnergies verse un dividende à ses actionnaires à un rythme trimestriel sous forme d'acomptes selon un calendrier précis. Vous pouvez retrouver ce calendrier sur [totalenergies.com](https://totalenergies.com) > Investisseurs > Dividende.

Chez TotalEnergies, notre priorité est de vous informer en privilégiant l'écoute et le dialogue. Ces questions sont les vôtres.

### Quels sont les avantages d'être au nominatif ?

Le nominatif apporte effectivement une série d'avantages. Il existe deux modes de détention au nominatif : **nominatif pur** – vos titres TotalEnergies sont gérés par notre mandataire Société Générale Securities Services – et **nominatif administré** – vos titres sont gérés par votre intermédiaire financier, mais vos titres sont tout de même inscrits sur nos registres.

Chaque mode de détention présente une liste d'avantages propres.

#### Le nominatif administré vous permettra de bénéficier :

- de l'envoi à votre attention de l'ensemble des informations publiées par la Compagnie à destination de ses actionnaires ;
- d'une convocation personnelle aux Assemblées générales de TotalEnergies ;
- de la possibilité d'adhérer au Cercle des actionnaires à partir de 50 actions détenues (contre 100 actions au porteur).

#### Les avantages du nominatif pur sont les suivants :

- La gratuité des droits de garde
- Un numéro vert dédié pour tous vos contacts avec Société Générale Securities Services
- Une facilité accrue pour transmettre vos ordres en Bourse (téléphone, internet)
- Des frais de courtage avantageux : 0,19 % TTC du montant brut de la négociation, sans minimum forfaitaire et plafonnés à 1 000 € par transaction
- ainsi que les avantages précédemment cités du nominatif administré.

Pour transférer vos titres <sup>(1)</sup>, il vous suffit de compléter le bordereau de transfert disponible sur [totalenergies.com](https://totalenergies.com) > Investisseurs > Actionnaires individuels > Gérer ses actions.

Nous vous informons qu'il est déconseillé d'inscrire au nominatif pur des actions détenues en PEA (Plan Epargne en Actions), Société Générale Securities Services et TotalEnergies ne pouvant en effet être teneurs de compte de liquidités PEA. Vous pouvez dans ce cas opter pour le nominatif administré.

### Vous pourrez également trouver plus d'informations sur le nominatif

→ en consultant [le Guide de l'actionnaire](#)

<sup>(1)</sup> Nous attirons cependant votre attention sur le fait que le transfert des titres peut faire l'objet de frais facturés par votre intermédiaire financier et restent à votre charge. Nous vous invitons donc à vous rapprocher de votre banque pour obtenir de plus amples informations sur vos éventuels frais de transfert.

# POUR VOUS

## COMMUNICATION FINANCIÈRE

**12,2 %**  
du capital  
de la Compagnie

*est détenu par des actionnaires individuels français (salariés compris). Ils ont reçu à ce titre environ 840 millions d'euros de dividendes de la part de TotalEnergies en 2023.*

**TotalEnergies se réjouit de la forte augmentation du nombre de ses actionnaires individuels !**

À l'occasion de la publication de ses résultats annuels, TotalEnergies a constaté la forte augmentation (+ 15 %) du nombre d'actionnaires individuels français entre 2023 et 2024.

Une preuve très concrète de l'attachement des Français au titre TotalEnergies, et une marque de confiance de leur part dans notre stratégie !



**567 000**  
actionnaires français  
(à fin décembre 2023)



**+83 000**  
en un an



**650 000**  
actionnaires français  
(à fin décembre 2024)

## POLITIQUE DE RETOUR À L'ACTIONNAIRE

**TOTALENERGIES PROPOSE UN DIVIDENDE ORDINAIRE DE**

**3,22 €**  
par action, soit

**↗ +7%**

*par rapport au dividende ordinaire de l'exercice 2023*

Le Conseil d'administration propose à l'Assemblée générale des actionnaires, prévue le 23 mai 2025, la distribution d'un solde de dividende de 0,85 €/action au titre de l'exercice 2024 portant le dividende à 3,22 €/action, soit une hausse de 7 % par rapport au dividende ordinaire de 3,01 €/action au titre de l'exercice 2023.

Sous réserve de l'approbation par l'Assemblée générale, le solde de dividende ordinaire sera détaché et mis en paiement en numéraire exclusivement, selon le calendrier suivant :

|                       | ACTIONNAIRES                 | DÉTENTEURS D'ADS <sup>(1)</sup> |
|-----------------------|------------------------------|---------------------------------|
| Date de détachement   | 19 juin 2025                 | 18 juin 2025                    |
| Paiement en numéraire | 1 <sup>er</sup> juillet 2025 | 11 juillet 2025                 |

<sup>(1)</sup> ADS = American Depositary Shares  
(actions TotalEnergies libellées en dollars américains à la Bourse de New York)





# POUR VOUS

## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2025



**La prochaine Assemblée générale des actionnaires de TotalEnergies SE aura lieu le vendredi 23 mai 2025.** Comme chaque année, vous pourrez suivre sa retransmission en direct sur le site [totalenergies.com](https://totalenergies.com) (rubrique Investisseurs > Assemblée générale).

En amont de l'Assemblée générale, nous vous invitons à privilégier le vote par internet, simple et sécurisé, en utilisant la plateforme VOTACCESS accessible sur le site Sharinbox de Société Générale Securities Services ou sur le portail internet de votre établissement financier.

### **Vous êtes actionnaire au nominatif ?**

**Optez pour l'e-convocation à l'Assemblée générale et recevez tous vos documents par email.**

Pour bénéficier de cette solution déjà adoptée une majorité d'actionnaires, plus simple, plus sûre et plus rapide, il suffit de vous connecter à

[www.sharinbox.societegenerale.com](https://www.sharinbox.societegenerale.com)

puis d'aller sur

[Mon compte](#)

[mes e-services](#)

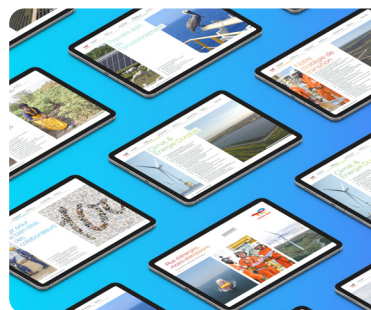
→ et de cocher la case « E-convocations aux assemblées générales ». Assurez-vous que votre email est bien à jour dans mon compte > mon profil.

*Vous avez jusqu'au 18 avril 2025 inclus pour confirmer votre demande d'e-convocation à l'Assemblée générale 2025.*



Retrouvez vos documents sur [www.sharinbox.societegenerale.com](https://www.sharinbox.societegenerale.com)

## PUBLICATION



### **Le Sustainability & Climate - 2025 Progress Report est en ligne**

Ce rapport présente les avancées de la stratégie de transition dans laquelle TotalEnergies s'est engagée depuis 2020. À travers ce rapport de progrès, vous pourrez suivre l'engagement constant des 100 000 collaborateurs de la Compagnie pour fournir au plus grand nombre une énergie plus abordable, plus disponible et plus durable.



Retrouvez le Sustainability & Climate - 2025 Progress Report sur [totalenergies.com](https://totalenergies.com)



Capitalisation boursière  
au 05/02/2025

**139,09**  
milliards d'€



Cours de l'action  
TotalEnergies (au 05/02/2025)

**58,01 €**



Dividende ordinaire  
au titre de 2024  
TotalEnergies (au 05/02/2025)

**3,22 €**  
par action <sup>(1)</sup>

<sup>(1)</sup> sous réserve de l'approbation par l'Assemblée générale du 23 mai 2025



# Contactez-nous

## Service Relations actionnaires individuels

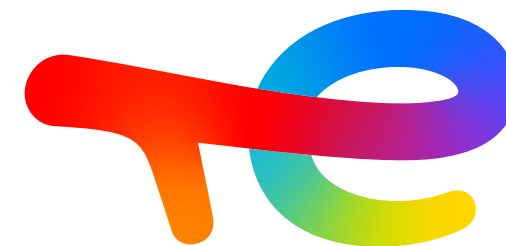
2, place Jean Millier  
Arche Nord - Coupole/Regnault  
92078 Paris La Défense cedex

## Écrivez-nous à partir du site

[totalenergies.com](https://totalenergies.com) > rubrique Investisseurs >  
Contacts investisseurs > actionnaires individuels  
Appel gratuit depuis la France

0 800 039 039 Service & appel  
gratuits

**Numéro 76** - Conception et réalisation : Ikigai / Direction de la  
Communication financière de TotalEnergies - **Directeur de la publication** :  
Vincent Granier - **Responsable de la publication** : Stéphanie Daub-Laurent  
- Informations arrêtées au 05/02/2025 - Capital social : 5 675 143 002,50  
euros - 542 051 180 RCS Nanterre



# TotalEnergies