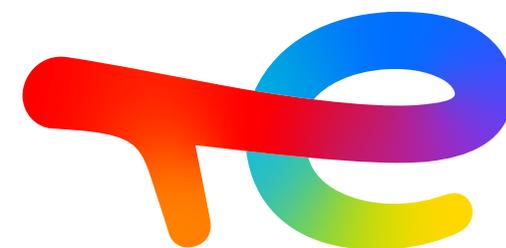




# JDA #77

Le journal des actionnaires  
Été 2025



**TotalEnergies**



Patrick Pouyanné,  
Président-directeur général  
de TotalEnergies

Chers actionnaires,

C'était un plaisir de vous retrouver à l'occasion de l'Assemblée générale qui s'est tenue une nouvelle fois à la tour Coupole, siège de notre entreprise. Vous étiez plus de 700 actionnaires présents sans compter tous ceux qui ont choisi de suivre cette Assemblée à distance : nous avons pu dénombrer près de 2 700 connexions à la retransmission en direct de l'Assemblée générale sur notre site internet et j'espère que les conditions de participation à distance vous ont permis d'y assister confortablement. Je vous remercie pour votre implication, car votre Conseil tient particulièrement à ce moment de dialogue actionnarial, un moment fort de la vie de votre Compagnie.

L'année 2024 a été une année de succès et de progrès dans la mise en œuvre de notre stratégie et nous ne pouvons que nous en réjouir. Pour la troisième année consécutive, TotalEnergies a été en 2024, la Compagnie la plus rentable parmi les *Majors*, avec un retour sur capitaux employés proche de 15%, démontrant la solidité financière de notre modèle économique. Cette performance est le fruit d'une stratégie ancrée sur deux piliers : les hydrocarbures, en particulier le gaz naturel liquéfié, tout en maintenant notre position dans le pétrole, et l'électricité, qui est au cœur de la transition énergétique.

Cette stratégie multi-énergies intégrée concilie croissance rentable et développement durable : « Plus d'énergies, moins d'émissions ». Dans ce cadre, et ayant la volonté

**« TotalEnergies s'est patiemment construite depuis 1924 à travers une histoire qui a forgé nos valeurs communes ; des valeurs qui nous guident toujours dans nos actions quotidiennes pour relever les défis qui se présentent à nous. Le soutien de nos actionnaires est un gage de confiance mais également un moteur de notre détermination. »**

de faire vivre le dialogue actionnarial sur la feuille de route développement durable et climat de la Compagnie, le Conseil d'administration avait décidé d'inscrire à l'ordre du jour de l'Assemblée générale un point formel pour débat (sans résolution soumise au vote) portant sur le rapport *Sustainability & Climate – 2025 Progress Report*, qui rend compte des progrès réalisés dans la mise en œuvre de la démarche de la

Société en matière de développement durable et de transition énergétique et de ses objectifs en la matière à horizon 2030. C'est la raison pour laquelle un point spécifiquement dédié au climat a été proposé au début des questions-réponses avec

les actionnaires. Il a donné lieu à des échanges nourris, que vous pouvez retrouver dans le replay en ligne sur notre site [totalenergies.com](https://totalenergies.com) (rubrique Assemblées générales).

Vous avez également adopté l'ensemble des résolutions agréées par le Conseil d'administration, telles que le renouvellement du mandat d'administratrice de Mme Lise Croteau, les élections de Mme Helen Lee Bouygues et de M. Laurent Mignon en remplacement de Mme Maria van der Hoeven et de M. Jean Lemierre, et l'élection de Mme Valérie Della Puppa-Tibi en tant qu'administratrice représentant les salariés. Je vous en remercie.

TotalEnergies est aujourd'hui en très bonne santé financière et votre Conseil est confiant dans la capacité de votre entreprise à atteindre son objectif de croissance non seulement en 2025 mais aussi à horizon 2030. Il souhaite continuer à partager ces bons résultats avec vous, ses actionnaires. C'est pourquoi cette année encore, et ce pour la quatrième année consécutive, votre Conseil a décidé que le dividende va augmenter, avec des acomptes trimestriels fixés à 85 centimes d'euros, soit une augmentation de 7,6% par rapport à ceux de l'année dernière.

TotalEnergies s'est patiemment construite depuis 1924, à travers une histoire qui a forgé nos valeurs communes ; des valeurs qui nous guident toujours dans nos actions quotidiennes pour relever les défis qui se présentent à nous. Sachez, chers actionnaires, que votre soutien est un gage de confiance mais également un moteur de notre détermination.

L'année 2025 est marquée par des incertitudes en particulier compte tenu des nouvelles politiques commerciales et géopolitiques que veut impulser l'administration américaine. Malgré cet environnement, plus incertain, plus volatil aussi sur les marchés pétroliers, votre Conseil réaffirme la pertinence et la cohérence de la stratégie de transition multi-énergies équilibrée dans laquelle nous nous sommes résolument engagés depuis 2015.

Nous l'assumons et nous la revendiquons en toute transparence : plus d'énergies, moins d'émissions, plus de valeurs pour le bénéfice de tous, de nos salariés, de nos clients et pour le vôtre, chers actionnaires.

Je vous remercie de votre confiance et de votre fidélité.

**Patrick Pouyanné**

# À la Une

**BRÉSIL**

## Démarrage de la production du champ de Mero-4



La production totale du champ de Mero atteint désormais 770 000 barils par jour, avec une quote-part pour TotalEnergies autour de 100 000 b/j à pleine capacité.

Situé à 180 kilomètres au large de Rio de Janeiro, le champ Mero-4 comprend 12 puits raccordés à une nouvelle unité flottante de production, de stockage et de déchargement (FPSO) capable de produire 180 000 barils de pétrole par jour.

Le démarrage de Mero-4 marque la fin du développement du champ de Mero – avec la mise en service de quatre FPSO en trois ans. Grâce à ses vastes ressources et sa productivité élevée, ce vaste champ permet une production de pétrole à bas coût et faibles émissions, en ligne avec la stratégie de la Compagnie, et contribue de façon significative à atteindre l'objectif d'une croissance de la production d'hydrocarbures de 3% par an entre 2024 et 2030.



© Petrobras



Retrouvez l'ensemble des communiqués de presse sur [totalenergies.com](https://totalenergies.com) dans la **rubrique Médias**.



© TotalEnergies

**ESPAGNE**

## Inauguration du plus grand champ solaire de TotalEnergies en Europe



Situé près de Séville, il produira 515 GWh par an d'électricité renouvelable, soit l'équivalent de la consommation de plus de 150 000 foyers espagnols, en évitant l'émission de 245 000 tonnes de CO<sub>2</sub> par an.

La majorité de l'électricité produite sera vendue par le biais de contrats d'achat d'électricité à long terme (PPAs) et le restant sera vendu sur le marché de gros.

Avec 1 700 employés en Espagne, TotalEnergies développe dans ce pays un portefeuille com-

pétitif en intégrant énergies renouvelables et centrales électriques à gaz flexibles, fournissant une énergie bas carbone disponible en continu. TotalEnergies est le 4<sup>e</sup> fournisseur d'électricité, de gaz et de services associés en Espagne, avec plus de 2 millions de clients.

# Nos chiffres clés

## Résultats du 1<sup>er</sup> trimestre 2025

### RÉSULTAT NET AJUSTÉ (PART TOTALENERGIES)

Les variations sont exprimées par rapport au 4<sup>e</sup> trimestre 2024



**4,2**  
**Mds\$** ↘ -5%

### CFFO<sup>(1)</sup> :

Les variations sont exprimées par rapport au 4<sup>e</sup> trimestre 2024



**7**  
**Mds\$** ↘ -2%

### PRODUCTION D'HYDROCARBURES

Les variations sont exprimées par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2024



**2 558**  
**kbep/j** ↗ +4%

### PRODUCTION NETTE D'ÉLECTRICITÉ

Les variations sont exprimées par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2024



**11,3**  
**TWh** ↗ +18%

**6,8 TWh** +13%  
à partir de sources renouvelables

**4,5 TWh** +27%  
à partir de capacités flexibles à gaz

### ÉMISSIONS SCOPE 1+2 DES INSTALLATIONS OPÉRÉES (MtCO<sub>2</sub>e)<sup>(2)</sup>

Les variations sont exprimées par rapport au 4<sup>e</sup> trimestre 2024



**8,4**  
↘ -13%

### ÉMISSIONS DE MÉTHANE DES INSTALLATIONS OPÉRÉES (ktCH<sub>4</sub>)<sup>(2)</sup>

Les variations sont exprimées par rapport au 4<sup>e</sup> trimestre 2024



**6**  
↘ -14%

## Principaux indicateurs

(Les variations sont exprimées par rapport au 4<sup>e</sup> trimestre 2024)

### #1 PRIX DU BARIL DE BRENT



**75,7 \$**  
/b

↗ +1%

### #2 PRIX MOYEN DE VENTE GNL

(filiales consolidées et sociétés mises en équivalence)



**10,00 \$**  
/Mbtu

↘ -4%

### #3 INDICATEUR DE MARGE DE RAFFINAGE EUROPÉEN (ERM)



**29,4 \$**  
/tonne

↗ +14%

<sup>(1)</sup> Marge brute d'autofinancement (Cash Flow From Operations excluding working capital)

<sup>(2)</sup> Activités, sites et actifs industriels dont TotalEnergies SE ou l'une de ses filiales a le contrôle opérationnel, c'est-à-dire à la responsabilité de la conduite des opérations pour le compte de l'ensemble des partenaires. Sur le périmètre opéré, les indicateurs sont reportés à 100%, quelle que soit la part patrimoniale détenue par la Compagnie dans l'actif. Lire le Sustainability & Climate - 2025 Progress Report pour plus de précisions.

# Analyse & Perspectives



© LUTT Julien - CAPA Pictures - TotalEnergies

## Jean-Pierre Sbraire Directeur Financier

« Grâce à une croissance de la production d'hydrocarbures de près de 4% et d'électricité de 18% sur un an, TotalEnergies affiche, au 1<sup>er</sup> trimestre 2025, des résultats solides et maintient son retour aux actionnaires attractif malgré un environnement incertain. »

**Dans un environnement de prix globalement équivalent à celui du quatrième trimestre 2024, TotalEnergies affiche au premier trimestre des résultats solides, en ligne avec les résultats positifs du quatrième trimestre 2024, avec un résultat net ajusté de 4,2 milliards de dollars et un cash-flow à 7,0 milliards de dollars.**

### Qu'en est-il des résultats et des perspectives de la branche Exploration-Production (pétrole, gaz) et du secteur *Integrated LNG* ?

**Jean-Pierre Sbraire** / L'Exploration-Production délivre un résultat opérationnel net ajusté de 2,5 milliards de dollars et un cash-flow de 4,3 milliards de dollars, en croissance par rapport au quatrième trimestre de 2024 respectivement de 6% et 9%, le cash-flow bénéficiant de l'effet accru des nouveaux barils de pétrole à bas coût et faibles émissions.

Le secteur *Integrated LNG* réalise un résultat opérationnel net ajusté de 1,3 milliard de dollars et un cash-flow de 1,2 milliard de dollars, reflétant un prix moyen du GNL en hausse par rapport au premier trimestre de 2024 mais en retrait par rapport au quatrième trimestre 2024. Les activités de négoce de GNL ont été en ligne avec les attentes pour l'année 2025 tandis que les activités de négoce de gaz ont dû faire face au retournement inattendu du marché européen suite aux incertitudes sur l'évolution du conflit russo-ukrainien.

La production *Oil & Gas* du premier trimestre s'établit au-delà de 2,55 Mbep/j, en croissance de 4% par rapport au premier trimestre 2024, bénéficiant notamment de la poursuite de la montée en puissance des projets au Brésil, aux États-Unis, en Malaisie, en Argentine et au Danemark.

Le démarrage effectif du champ de Ballymore, aux États-Unis, ainsi que celui de Mero-4, au Brésil, alimenteront la croissance des productions au cours des prochains trimestres et confortent l'objectif de croissance de la production d'hydrocarbures de plus de 3% en 2025.

### Et ceux du secteur *Integrated Power* et des activités Aval ?

**J-P.S.** / Le secteur *Integrated Power* génère un résultat opérationnel net ajusté supérieur à 500 millions de dollars et un cash-flow de 600 millions de dollars en ligne avec la guidance annuelle. TotalEnergies a poursuivi la construction de son modèle intégré dans l'électricité en Allemagne en finalisant l'acquisition du développeur renouvelable VSB début avril et en lançant des projets de stockage par batteries, développés par Kyon.

Dans un contexte de marges de raffinage faibles ainsi que de marges pétrochimiques et bio en repli en Europe, l'Aval réalise un résultat opérationnel net ajusté de 0,5 milliard de dollars et un cash-flow de 1,1 milliard de dollars, en dessous des attentes compte tenu des difficultés opérationnelles des raffineries de Donges et de Port Arthur.

### Qu'est-il prévu en termes de retour à l'actionnaire ?

**J-P.S.** / Confiant dans la capacité de la Compagnie à atteindre son objectif de croissance en 2025 et compte tenu de la solidité de son bilan (*gearing* normalisé<sup>(1)</sup> de 11% hors effet saisonnier de variation du besoin en fonds de roulement), le Conseil d'administration a confirmé, comme annoncé en février 2025, la distribution d'un premier acompte sur dividende de 0,85 €/action au titre de l'exercice 2025 en hausse de 7,6% par rapport à 2024. En outre, il a décidé la poursuite des rachats d'actions jusqu'à 2 milliards de dollars pour le deuxième trimestre, malgré un environnement en baisse sous les 70 \$/b de Brent depuis le début du mois d'avril et un contexte géopolitique et macro-économique incertain.

<sup>(1)</sup> *Ratio d'endettement normalisé* : indicateur défini comme le ratio d'endettement excluant l'impact de la variation d'éléments saisonniers notamment sur le besoin en fonds de roulement

# Stratégie

## Une stratégie multi-énergies en deux piliers pour concilier développement durable et croissance rentable

Répondre à une demande mondiale en énergie croissante tout en réduisant les émissions de gaz à effet de serre liées à sa production et à son utilisation : face à ce double défi, TotalEnergies réaffirme la pertinence de sa stratégie intégrée

multi-énergies équilibrée au regard de l'évolution des marchés du pétrole, du gaz et de l'électricité.

**À l'occasion de l'Assemblée générale, Aurélien Hamelle, directeur Strategy & Sustainability est revenu sur les grandes lignes de cette stratégie.**



Entretien avec  
**Aurélien Hamelle**  
Directeur général  
Strategy  
& Sustainability



**En quoi la stratégie multi-énergies intégrée de la Compagnie permet-elle de répondre à la demande existante, tout en contribuant à la transition énergétique ?**

**Aurélien Hamelle /** Nous évoluons dans un marché des systèmes énergétiques où la demande pour les trois énergies que nous produisons et que nous vendons est en augmentation : pétrole, gaz et électricité. Notre stratégie en tant que producteur et distributeur d'énergie, c'est de répondre à cette demande, car elle est essentielle au développement humain : plus de 4 milliards d'êtres humains n'ont pas accès, aujourd'hui encore, à suffisamment d'énergie pour atteindre un niveau de développement humain (IDH) satisfaisant.

Notre stratégie sur deux piliers, le pétrole et le gaz d'un côté, et l'électricité intégrée de l'autre, est donc pleinement pertinente pour répondre à la demande existante et à venir.

Cette stratégie permet dans le même temps de contribuer à la transition énergétique car elle s'inscrit dans la construction du système énergétique décarboné de demain. En effet, l'évolution des systèmes suppose de faire évoluer à la fois l'offre et la demande, sans quoi il n'y aura pas de transition effective. Ainsi, TotalEnergies fait évoluer le mix de sa production et de ses ventes d'énergie. En 2015, nous vendions très majoritairement du pétrole, un peu plus d'un tiers de gaz et quasiment pas d'électricité. En 2024, la Compagnie a vendu à peu près autant de pétrole que de gaz et 11 % d'électricité bas carbone. En moins de dix ans, TotalEnergies a ainsi réussi à vendre plus de 10 % d'électricité dans son mix énergétique. Et nous ambitionnons, pour 2030, de parvenir à un mix des ventes d'environ 30 % de produits pétroliers, 50 % de gaz et environ 20 % d'électricité bas carbone. C'est le chemin ambitieux sur lequel s'est résolument engagée la Compagnie.

## Produire plus d'énergies, mais avec moins d'émissions. Qu'est-ce que cela signifie concrètement ?

**A. H. /** Depuis 2015, la Compagnie a décidé de réduire ses émissions dites de Scope 1 et 2 – celles qui sont liées à nos opérations sur nos sites industriels. Cela passe par différentes solutions. Nous déployons depuis 2023 un plan d'efficacité énergétique avec un investissement de 1 milliard de dollars qui a déjà permis d'économiser 2 millions de tonnes de CO<sub>2</sub> par an (*voir article page 09*). Nous nous sommes aussi engagés pour arrêter le torchage de routine d'ici 2030 et, en 2025, installer des équipements de détection continue des émissions de méthane sur nos sites Amont pétroliers et gaziers, électrifier nos procédés, ou encore pour acheter de l'électricité renouvelable et de l'hydrogène bas carbone pour couvrir les besoins de nos raffineries européennes à partir de 2030. Et ce avec des objectifs précis, année après année, et des résultats très concrets. Ainsi, si nos objectifs de réductions d'émissions à horizon 2030 restent les mêmes, les objectifs 2025 ont tous été rehaussés. Pourquoi ? Parce que nous avons été plus performants que ce qui était prévu, compte tenu des efforts engagés.

Enfin, concernant la transition des systèmes énergétiques, il n'y a pas de meilleure mesure de notre contribution que l'intensité carbone en CO<sub>2</sub> du mix énergétique que nous vendons à nos clients. Nous la donnons à voir avec notre indicateur d'intensité carbone qui mesure le contenu CO<sub>2</sub> en cycle de vie – production, transformation, transport, vente et usage des produits – que nous vendons à nos clients. Or cette intensité carbone de l'énergie des produits vendus a diminué de 16,5% entre 2015 et 2024.

## La transition énergétique : une transition collective

Des États régulateurs aux clients finaux, en passant par les acteurs industriels, la transition énergétique requiert la participation de l'ensemble des parties prenantes. TotalEnergies déploie une stratégie qui soutient cette transition collective, et qui permet à notre Compagnie de s'adapter aux différents scénarios susceptibles de se matérialiser en fonction des évolutions que connaîtront les technologies bas carbone (vitesse de pénétration, baisse de leur coût), les relations géopolitiques, les échanges internationaux, et le comportement des consommateurs.

Nous avons là aussi atteint notre objectif en avance, et nous avons donc réhaussé celui de 2025 à moins 17%.

### Et en quoi cette stratégie s'inscrit-elle également dans une stratégie de croissance durable ?

**A. H. /** Pour répondre à la demande croissante, la Compagnie ambitionne d'augmenter sa production d'énergie (hydrocarbures et électricité) de 4% par an d'ici 2030 et se trouve dans une position très favorable pour tirer parti des prix de l'énergie. Cela est rendu possible par un recentrage du portefeuille pétrolier et gazier sur des actifs et projets à point mort bas et à faibles émissions de gaz à effet de serre et à la diversification dans l'électricité, notamment renouvelable, en nous positionnant sur toute la chaîne de valeur, de la production au client. Et cette stratégie porte ses fruits puisque nous sommes, pour la troisième année consécutive, la *Major* la plus rentable, affichant un bilan solide et un ratio d'endettement bas. Ces résultats nous permettent de garantir une politique de retour à l'actionnaire attractive avec un dividende en hausse constante : ces trois dernières années, il a augmenté de 7% par an.

Tout cela montre qu'en tant que compagnie énergétique, nous joignons le geste à la parole et que nous délivrons plus d'énergies, moins d'émissions et plus de retour à l'actionnaire.

## Une stratégie multi-énergies en deux piliers

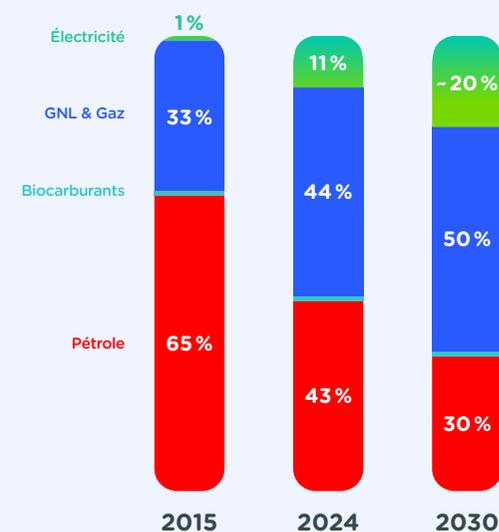
### Oil & Gas



### Integrated Power



## I Mix des ventes de TotalEnergies



## Baisse des émissions : nos progrès en 2024, des objectifs renforcés pour 2025

	2015	2024	2025	2030
<b>Émissions directes<sup>(1)</sup></b> Mt CO <sub>2</sub> e	<b>46</b>	<b>34</b>	<b>&lt; 37</b> <b>NEW</b>	<b>25-30</b> <b>&gt; -40%</b>
<i>Dont installations Oil &amp; Gas</i>	VS 2015	<b>-36%</b>		
<b>Méthane<sup>(2)</sup></b>	VS 2020	<b>-55%</b>	<b>-60%</b> <b>NEW</b>	<b>-80%</b>
<b>Intensité carbone des ventes d'énergie<sup>(3)</sup></b> g CO <sub>2</sub> e/MJ	VS 2015	<b>-16,5%</b>	<b>-17%</b> <b>NEW</b>	<b>-25%</b>
<b>Émissions indirectes<sup>(4)</sup></b> Mt CO <sub>2</sub>	<b>410</b>	<b>342</b>	<b>&lt; 400</b>	<b>&lt; 400</b>

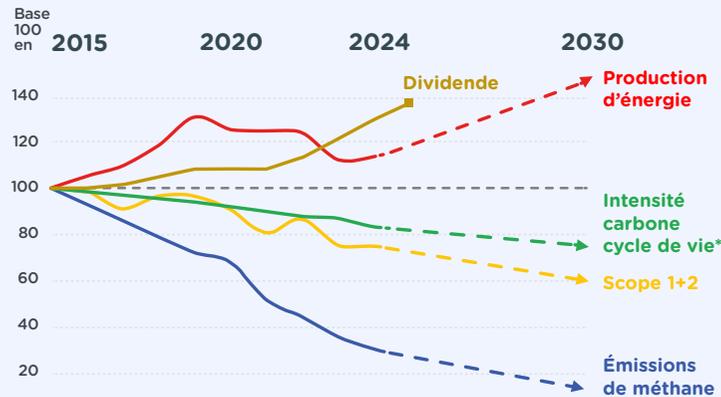
<sup>(1)</sup> Scope 1+2 opéré (100%). Objectif 2030 net de puits de carbone fondés sur la nature

<sup>(2)</sup> Émissions de méthane - opéré (100%)

<sup>(3)</sup> Intensité carbone cycle de vie des produits énergétiques vendus (Scope 1+2+3)

<sup>(4)</sup> Scope 3 - Catégorie 11. La chaîne des biocarburants est exclue du Scope 3 Catégorie 11 et fait l'objet d'un « reporting » séparé pour 2023 et 2024, conformément à la méthodologie ESRS. Se référer au Lexique du Sustainability & Climate 2025 Progress Report pour plus de détails.

## Depuis 2015 : plus d'énergies, moins d'émissions, plus de retour à l'actionnaire



<sup>(1)</sup> Point mort cash organique avant dividende, défini comme le prix du Brent pour lequel la marge brute d'autofinancement (MBA) couvre les investissements organiques

<sup>(2)</sup> Critère utilisé : ROACE ; Majors: Exxon, Chevron, Shell, BP

<sup>(3)</sup> Au 31/12/2014

Note : émissions estimées pour l'intensité carbone cycle de vie entre 2015-2019 et les émissions de méthane entre 2015-2020. Émissions opérées (100%) pour le Scope 1+2 et le méthane

\* Se référer au Lexique du Sustainability & Climate - 2025 Progress Report pour plus de détails

**DEPUIS 2015**

- **Croissance dans l'électricité :** en 2025 équivalent à 10% de la production Oil & Gas et 20% du mix de production en 2030
- **Point mort avant dividende<sup>(1)</sup>** réduit de >100 \$/bep à 25 \$/bep
- Acomptes sur dividende : **+39%**
- **Major la plus rentable<sup>(2)</sup>** depuis 3 ans
- **Ratio d'endettement réduit** de 31%<sup>(3)</sup> à 8%



Vous voulez en savoir plus sur les plans d'action biodiversité mis en place sur nos sites ? Nos ambitions de réduction de prélèvement en eau dans les zones de stress hydrique ? Et comment nous créons des emplois locaux liés à nos projets ou contribuons au développement socio-économique des pays qui accueillent nos opérations ?

**Stratégie de transition, Climat & Énergie durable, et plus encore dans le**

## Sustainability & Climate - 2025 Progress Report

→ Lire le rapport

# Décryptage

## L'efficacité énergétique

Un enjeu au cœur de notre stratégie de réduction d'émissions

Consommer moins d'énergie est indissociable de notre démarche de transition énergétique. Pourquoi ? Parce que c'est l'un des leviers disponibles pour éviter et réduire nos émissions de gaz à effet de serre.

Améliorer l'efficacité énergétique de nos sites, c'est donc agir très concrètement pour atteindre nos objectifs de réduction, tout en abaissant nos coûts et en renforçant notre résilience.

Zoom sur le plan mis en place au sein de la Compagnie pour accélérer dans ce domaine.

ENTRE 2023 ET 2025

Un investissement de

**1 milliard**

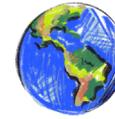
de dollars pour réduire la consommation d'énergie



NOTRE OBJECTIF

Réduire les émissions de

**2 Mt** de CO<sub>2</sub>e



NOS RÉALISATIONS

Au total plus de 170 projets réalisés en 2024, dont

**+ 80**

initiatives pour la branche Exploration-Production

**+ 80**

initiatives pour la branche Raffinage-Chimie

**+ 10**

initiatives pour les secteurs Marketing & Services et Gas, Renewables & Power



# Des investissements ambitieux pour tous les secteurs d'activités

En septembre 2022, TotalEnergies a lancé un plan visant à améliorer l'efficacité énergétique sur ses sites partout dans le monde, avec un investissement de 1 milliard de dollars entre 2023 et 2025 pour réduire la consommation d'énergie. Objectif : réduire les émissions de 2 Mt de CO<sub>2</sub>e. Un plan qui a permis d'accélérer les actions entreprises depuis plusieurs années déjà dans les secteurs opérationnels de la Compagnie. À fin 2024, ces investissements s'élevaient déjà à environ 750 millions de dollars, et ont déjà permis de réduire les émissions d'environ 1,5 Mt CO<sub>2</sub>e/an. Ils ont aussi permis de concrétiser une économie d'énergie de plus de 100 millions de dollars par an. Et l'histoire ne s'arrête pas là : compte tenu des projets d'efficacité remontés par les équipes des sites industriels, un second plan d'amélioration de l'efficacité énergétique sera déployé sur les années 2026-2028 avec un nouvel investissement de 1 milliard de dollars.

## Focus sur trois cas pratiques

### 1 Arrêter certaines turbines à gaz sous-utilisées

Sur les sites d'extraction d'hydrocarbures, une partie du gaz extrait est utilisée dans des turbines à gaz pour générer la puissance électrique nécessaire aux équipements de production, comme les pompes d'injection d'eau et les unités de traitement. TotalEnergies a lancé un projet visant à arrêter certaines turbines à gaz sous-utilisées sur ses actifs opérés. Depuis 2021, 74% des actifs de la branche Exploration-Production ont ainsi été optimisés, permettant d'éteindre neuf turbines à gaz. Cette initiative a permis de réaliser des économies de gaz à effet de serre d'environ 130 000 tonnes de CO<sub>2</sub>e/an, tout en réduisant les coûts de maintenance et en valorisant le gaz supplémentaire. Ainsi, en 2024, en Angola, deux turbines à gaz ont été éteintes sur le bloc 17, réduisant les émissions de 29 000 tonnes de CO<sub>2</sub>e/an et économisant 13 Mm<sup>3</sup>/an de gaz combustible (*lire aussi JDA #76, Au cœur de nos métiers*) tandis qu'au Royaume-Uni, le site d'Elgin a réduit ses émissions de CO<sub>2</sub>e de 15 000 tonnes de CO<sub>2</sub>e/an en passant de deux turbines à une seule.



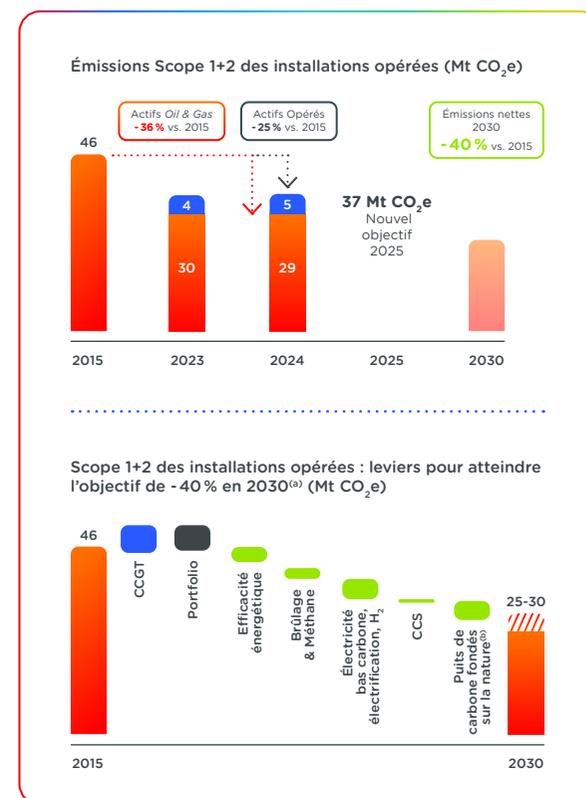
### 2 Optimiser les flux de chaleur des sites de raffinage-pétrochimie

En France, au Havre, la modernisation des équipements de l'unité de reformage de la plateforme de Normandie, comprenant le four, un échangeur de chaleur et une colonne ont permis une réduction de 75 000 tonnes de CO<sub>2</sub>e/an. De plus, un projet de récupération de chaleur a été mis en place : la chaleur résiduelle produite par les procédés de la raffinerie sert désormais à alimenter le réseau de chauffage urbain de la ville du Havre avec une diminution de 18 000 tonnes de CO<sub>2</sub>e associée.

Plus généralement sur nos plateformes de raffinage et de pétrochimie, l'amélioration de l'efficacité énergétique passe par l'optimisation des échangeurs thermiques, des fours et du réseau vapeur. Par exemple, dans nos sites opérés, la performance des fours a été augmentée en perfectionnant les conditions de combustion, ce qui a conduit à réduire les émissions de gaz à effet de serre associées.

### 3 Améliorer l'efficacité et les performances des centrales à gaz à cycle combiné (CCGT)

En 2024, dans la CCGT de Pont-sur-Sambre, dans le département du Nord, en France, des modifications importantes de la turbine à gaz ont été réalisées durant un grand arrêt de maintenance et le même projet sera mis en place à la CCGT de Saint-Avold (Moselle, France) en 2025. Sur une grande partie du parc des CCGT, des moteurs électriques de grande puissance ont été remplacés par des moteurs de dernière génération avec variateur de vitesse, plus efficaces.





# Développement

 Allemagne

## En Allemagne, le déploiement de notre modèle *Integrated Power*

*Integrated Power*, second pilier de la stratégie de la Compagnie, développe un modèle intégré couvrant l'ensemble de la chaîne de valeur de l'électricité, depuis la production jusqu'aux activités de vente et de trading. Objectif : une rentabilité de l'ordre de 12 % de ROACE d'ici 2028.

Direction l'Allemagne, pour comprendre comment TotalEnergies met activement cette stratégie de développement en œuvre.

## Un marché particulièrement attractif

Le marché allemand de l'électricité, le plus grand d'Europe, est particulièrement opportun pour la mise en œuvre de notre modèle *Integrated Power*. L'électrification des usages devrait entraîner une croissance de la demande, tout en offrant, dans un environnement en tension dû à la sortie du nucléaire et du charbon, des opportunités pour le développement des renouvelables et de la génération flexible (centrales à gaz à cycle combiné, ou CCGT).

Par ailleurs, le pays est importateur d'énergie et dispose d'interconnexions aux capacités limitées avec ses voisins. Enfin, son marché de l'électricité est très volatil, ce qui permet de créer de la valeur grâce aux actifs flexibles, et au trading.

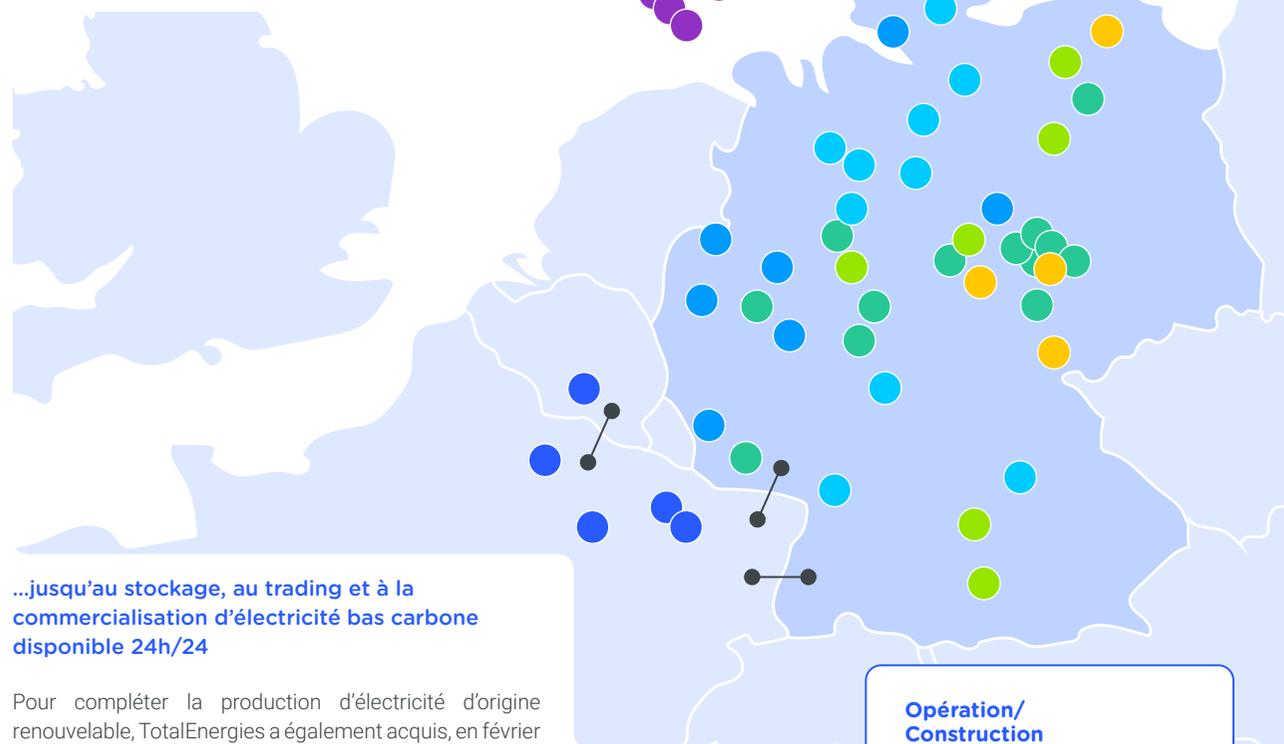
## Être présent sur toute la chaîne de valeur, depuis la production...

La Compagnie développe activement ses capacités de production d'électricité renouvelable dans le pays. Depuis 2023, nous avons gagné l'attribution de concessions maritimes en vue du développement de parcs éoliens offshore en Mer du Nord et en Mer Baltique, pour une capacité totale de 5,5 GW<sup>(1)</sup>.

De plus, la Compagnie a acquis auprès de RWE, un acteur clé des énergies renouvelables et notre partenaire dans le parc éolien offshore d'OranjeWind aux Pays-Bas, une participation de 50 % dans deux autres projets éoliens en mer de 2 GW chacun. Cela permettra à TotalEnergies de mettre en œuvre des synergies sur son hub éolien offshore allemand, d'une capacité totale nette de 7,5 GW, en optimisant ses coûts de construction et d'exploitation.

TotalEnergies se développe aussi sur l'éolien terrestre via l'acquisition de VSB, un leader des énergies renouvelables en Europe qui dispose d'une expertise reconnue dans le développement de parcs éoliens à terre. La moitié de ce portefeuille, en partie déjà en opération ou en construction, est en Allemagne. Et TotalEnergies explore des opportunités d'investissement dans des capacités de génération flexible (CCGT).

# Notre présence en Allemagne sur le marché de l'électricité



## ...jusqu'au stockage, au trading et à la commercialisation d'électricité bas carbone disponible 24h/24

Pour compléter la production d'électricité d'origine renouvelable, TotalEnergies a également acquis, en février 2024, Kyon Energy, le principal développeur allemand de stockage d'électricité par batteries. Via cette acquisition, la Compagnie s'est dotée d'un portefeuille de plus de 2 GW de projets au développement avancé.

Enfin, TotalEnergies a renforcé ses activités de négoce d'électricité via l'acquisition de Quadra Energy, l'un des principaux agrégateurs d'énergie renouvelable en Allemagne. Un atout pour renforcer nos capacités de trading sur le marché intra-journalier et élargir nos activités marketing, afin d'offrir à nos clients allemands des contrats compétitifs de vente d'électricité bas carbone disponible 24h/24.

<sup>(1)</sup> Compte tenu des délais plus longs de raccordement annoncés par les réseaux de transport allemands, TotalEnergies a lancé une revue stratégique des différentes concessions obtenues depuis 2023 en vue d'engager un dialogue avec les autorités allemandes pour examiner les conditions de leur possible développement.

### Opération/Construction

- Éolien terrestre
- Stockage batterie
- CCGT
- Terminal de regazéification /GNL
- Interconnexion

### Développement

- Solaire
- Éolien en mer
- Éolien terrestre
- Stockage par batterie

# Entre 2023 et 2025, des acquisitions stratégiques ciblées pour une croissance rapide

## Production de gaz Amont/Imports GNL



**0,5 Gpc/j**  
Mer du Nord (ex. UK)  
production de gaz naturel

**2,6 Gm<sup>3</sup>/an**  
Deutsche Oostee  
**FSRU<sup>(1)</sup>**

## Génération flexible



Recherche  
d'opportunités

## Renouvelables



**0,2 GW**  
en opération ou  
en construction<sup>(2)</sup>

**Pipeline de 7 GW**  
d'éolien à terre, de  
solaire et de stockage  
par batterie<sup>(2)</sup>

**+ 7,5 GW**  
d'éolien offshore

## Stockage



**321 MW**  
en construction  
pour TotalEnergies<sup>(2)</sup>

**1,8 GW**  
BESS prêt  
à construire  
en 2025<sup>(2)</sup>

## Trading & Agrégation



**> 9 GW**  
sous gestion, ~5000  
centrales éoliennes  
et solaires

**15 TWh**  
de production  
d'électricité  
renouvelable agrégée  
et revendue sur  
le marché de gros

## Marketing



Long-term corporate  
Power Purchase  
Agreements (PPA)

**1,3 TWh**  
vendu en PPA  
à prix fixes

<sup>(1)</sup> Floating Storage and Regasification Unit ou terminal méthanier flottant  
<sup>(2)</sup> En Allemagne

# Au cœur de nos métiers

 **Bioraffinerie de La Mède,  
France**

Rencontre avec



© TotalEnergies

**Pierre Blasutto**

*Chef de secteur  
de Production Unités*



© TotalEnergies

**François Wioland**

*Responsable  
Durabilité*

## Objectif :

Produire du biocarburant à partir de déchets et résidus (graisses animales, huiles alimentaires usagées) qui, mélangé à du JET A-1 (kérozène), sera commercialisé sous forme de Sustainable Aviation Fuel (SAF), ou carburant aérien durable, pour nos clients particuliers et professionnels du secteur aéronautique

## Missions :

- **Collecter des matières premières issues de filières circulaires**, en assurant leur durabilité, leur traçabilité, leur qualité, et leur conformité aux exigences de coût. Prioriser des approvisionnements locaux, puis nationaux, et enfin européens afin de les sécuriser.
- **Garantir les flux de production depuis l'approvisionnement jusqu'à l'expédition des produits finis en veillant au respect des normes de sécurité, de qualité et d'hygiène. Les grandes étapes de fabrication du biocarburant dans les différentes unités de production sont :**

- > Pré-traitement pour retirer les impuretés des huiles comme les gommes, susceptibles d'encrasser les installations, ou le phosphore et les métaux, sources d'importantes corrosions
- > Hydrotraitement pour transformer l'huile en biocarburant en cassant les structures des molécules d'huile et former des chaînes de molécules linéaires
- > Isomérisation pour casser les longues chaînes de molécules qui conditionnent le point de froid et les amalgamer différemment en petites branches
- > Séparation des produits selon leur point de froid : - 47° pour le biocarburant aérien, qui ne doit pas figer aux températures extrêmes en altitude (de -8 ° à -16° le biocarburant est destiné au marché des carburants routiers)

## Le saviez-vous ?

Le biocarburant produit à partir de déchets et résidus est à ce jour l'une des principales solutions disponibles pour décarboner les activités du secteur aéronautique.

## Ensemble avec la société

Le coût du carburant aérien durable est plus élevé que celui du kérozène fossile. Ce marché prend de l'ampleur grâce à la mise en place de réglementation par les autorités publiques en Europe et dans le monde. Et les acteurs privés (industriels, aviation d'affaires, compagnies aériennes, etc.), soucieux d'atteindre leurs objectifs de réduction d'émissions, tirent également la demande : en 2024, **TotalEnergies et Air France-KLM** ont signé un accord portant sur la fourniture de **1,5 million de tonnes de SAF** sur une période de 10 ans, soit **jusqu'en 2035**.

Part d'incorporation des molécules de SAF dans le transport aérien européen



→ Lire le communiqué de presse

Salon du Bourget : TotalEnergies pionnier des carburants aériens durables et engagé dans la décarbonation du transport aérien

# Pour vous

## ÉVÉNEMENT

### Assemblée générale 2025 : votre nouveau Conseil d'administration

#### Renouvellement de mandat

#### Mme Lise CROTEAU

##### Administratrice de TotalEnergies SE depuis le 29 mai 2019

Le renouvellement de son mandat lui permettra de continuer à mettre son expertise financière, ses compétences et sa connaissance en matière de renouvelables et de gestion des risques (notamment liés au changement climatique) au service du Conseil d'administration et de son Comité d'audit où elle siège comme administratrice indépendante.

#### Nominations de nouveaux administrateurs

#### Mme Helen LEE BOUYGUES

##### Administratrice

Depuis plus de 25 ans, elle accompagne la transformation stratégique de sociétés françaises et internationales de premier plan. Elle a été administratrice de nombreuses sociétés, occupant différents postes de présidence de comités des conseils, notamment dans le domaine de l'énergie. Elle fera ainsi bénéficier le Conseil de ses compétences financières et stratégiques et de sa vaste connaissance des différents enjeux auxquels sont confrontées les entreprises.

#### M. Laurent MIGNON

##### Administrateur

Il fera bénéficier le Conseil de son expertise de premier plan dans le secteur bancaire et financier et de la richesse de son parcours en matière d'investissements et de direction générale d'entreprises cotées, qui plus est avec un fort prisme actionnarial compte tenu de ses responsabilités professionnelles. Tout au long de sa carrière, il a conduit avec succès la transformation et le développement des entreprises qu'il a dirigées, avec une volonté permanente de création de valeur durable.

#### Mme Valérie DELLA PUPPA-TIBI

##### Administratrice représentant les salariés actionnaires

Elle est membre du Comité Européen depuis 2017 et membre élue du Conseil de surveillance du FCPE TotalEnergies Actionariat France depuis 2018. Elle a également été administratrice représentant les salariés actionnaires au Conseil d'administration de TotalEnergies de 2019 à 2022.



# Pour vous

## ÉVÉNEMENT

### Un Conseil d'administration diversifié et international

Conseil à l'issue de l'Assemblée générale 2025



Patrick  
POUYANNÉ



Jacques  
ASCHENBROICH



Marie-Christine  
COISNE-ROQUETTE



Lise  
CROTEAU



Mark  
CUTIFANI



Marie-Ange  
DEBON



Valérie  
DELLA PUPPA-TIBI



Romain  
GARCIA-IVALDI



Glenn  
HUBBARD



Anelise  
LARA



Helen  
LEE BOUYGUES



Laurent  
MIGNON



Dirk  
PASKERT



Angel  
POBO

14

Administrateurs

82%

Indépendants\*

6

Internationaux

\* Hors administrateurs représentant les salariés et administrateur représentant les salariés actionnaires.

Retrouvez toutes les informations sur la gouvernance de TotalEnergies

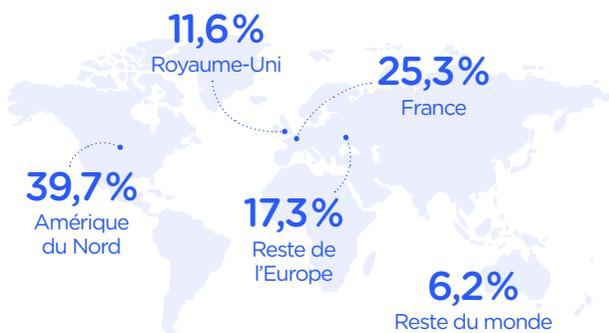
→ [totalenergies.com](https://totalenergies.com)  
 > Notre Compagnie  
 > Gouvernance

# POUR VOUS

## L'ACTIONNARIAT DE TOTALENERGIES

### Répartition de l'actionnariat par zone géographique<sup>(1)</sup>

Estimation au 31 décembre 2024, sur la base de la demande d'identification des actionnaires réalisée à cette date en application de l'article L. 228-2 du Code de commerce.



<sup>(1)</sup> Hors autodétention

<sup>(2)</sup> Sur la base de la définition de l'actionnariat salarié au sens de l'article L. 225-102 du Code de commerce et de l'article 11 alinéa 6 des statuts de la Société

### Répartition de l'actionnariat par principale catégorie<sup>(1)</sup>

Estimation au 31 décembre 2024, sur la base de la demande d'identification des actionnaires réalisée à cette date en application de l'article L. 228-2 du Code de commerce.



~1 850 000 actionnaires individuels

## POLITIQUE DE RETOUR À L'ACTIONNAIRE

### Un premier acompte sur dividende à 0,85 euros/action au titre de l'exercice 2025

Le Conseil d'administration, réuni le 29 avril 2025 sous la présidence de M. Patrick Pouyanné, Président-directeur général, a décidé la distribution d'un premier acompte sur dividende au titre de l'exercice 2025 d'un montant de 0,85 €/action, en hausse de 7,6% par rapport aux acomptes versés au titre

de l'exercice 2024 et identique au solde du dividende ordinaire relatif à l'exercice 2024. Cette hausse est conforme à la politique de retour à l'actionnaire pour l'année 2025 telle qu'annoncée par le Conseil d'administration en février 2025.

Le solde de dividende ordinaire sera détaché et mis en paiement en numéraire exclusivement, selon le calendrier suivant :

	ACTIONNAIRES	DÉTENTEURS D'ADS*
Date de détachement	1 <sup>er</sup> octobre 2025	30 septembre 2025
Paiement en numéraire	3 octobre 2025	22 octobre 2025

\* ADS = American Depositary Shares (actions TotalEnergies libellées en dollars américains à la Bourse de New York)



Capitalisation boursière  
au 23/05/2025

115,7  
milliards d'€



Cours de l'action  
TotalEnergies  
(moyenne du 1<sup>er</sup> trimestre 2025)

57,28 €



Dividende ordinaire  
(1<sup>er</sup> acompte trimestriel au titre de 2025)

0,85 €  
par action

# Contactez-nous

## Service Relations actionnaires individuels

2, place Jean Millier  
Arche Nord - Coupole/Regnault  
92078 Paris La Défense cedex

## Écrivez-nous à partir du site

[totalenergies.com](https://totalenergies.com) > rubrique Investisseurs >  
Contacts investisseurs > Actionnaires individuels  
Appel gratuit depuis la France

0 800 039 039 Service & appel  
gratuits

## Numéro 77

**Conception et réalisation** : Ikigai / Direction de la Communication  
financière de TotalEnergies - **Directeur de la publication** : Vincent Granier  
- **Responsable de la publication** : Stéphanie Daub-Laurent - **Informations  
arrêtées au 23/05/2025** - **Capital social** : 5 703 015 635,00 euros  
- 542 051 180 RCS Nanterre

