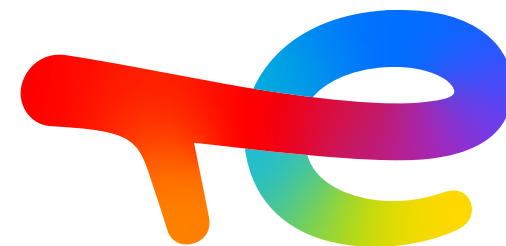




# JDA #78

Le journal des actionnaires  
Automne 2025



**TotalEnergies**

# Édito

Patrick Pouyanné,  
Président-directeur général  
de TotalEnergies

Chers actionnaires,

Lors de la dernière journée Investisseurs, qui a eu lieu à New York le 29 septembre, j'ai eu l'occasion de vous présenter la stratégie et les perspectives de TotalEnergies et comment votre Compagnie poursuit, de manière résolue, **la mise en œuvre de sa stratégie de transition équilibrée et rentable ancrée sur deux piliers : les hydrocarbures, notamment le GNL, et l'électricité**. Ainsi, TotalEnergies prévoit d'augmenter sa production globale d'énergies (pétrole, gaz et électricité) d'environ 4% par an jusqu'en 2030 tout en réduisant les émissions de ses opérations (-50% sur le Scope 1+2 Oil & Gas\* en 2030 par rapport à 2015 et -80% sur ses émissions de méthane en 2030 par rapport à 2020).

Sur le premier pilier Oil & Gas, la croissance moyenne sera de l'ordre de 3% par an entre 2024 et 2030 grâce à la mise en production de notre riche portefeuille de projets, et dont 95% de la production attendue en 2030 est déjà en opération ou en cours de développement. Cette croissance sera même supérieure à 3% en 2025 et 2026, avec le démarrage de plusieurs projets pétroliers à forte marge — dans l'offshore U.S., au Brésil, en Irak — et gaziers majeurs tels que Jerun en Malaisie. Le secteur Integrated LNG devrait quant à lui enregistrer une hausse des ventes de 50% d'ici à 2030 tirée

« Grâce à une politique d'investissement disciplinée ainsi qu'à une croissance anticipée du cash-flow, le Conseil d'administration a réaffirmé la priorité donnée à la garantie et à la croissance du dividende au travers des cycles. »

de projets GNL parmi les plus compétitifs au monde, comme Rio Grande LNG aux États-Unis, North Field East/South au Qatar ainsi que Mozambique LNG. Par ailleurs, pour compléter le modèle intégré du business Integrated Power, la Compagnie compte poursuivre le développement de l'intégration gaz-électricité, notamment en Europe et aux États-Unis.

Sur le second pilier, Integrated Power, TotalEnergies prévoit une augmentation de la production d'électricité d'environ 20%/an d'ici 2030, pour générer entre 100 et 120 térawattheures par an, dont 70% issue de sources renouvelables et 30% de capacités flexibles sur gaz (CCGT). Les investissements dans ces domaines vont se concentrer sur les principaux marchés dérégulés — États-Unis, Europe et Brésil — dans lesquels TotalEnergies déploie son modèle intégré.

TotalEnergies vient d'ailleurs de signer le 17 novembre dernier **un accord majeur avec EPH pour 5,1 milliards d'euros (transaction en actions) en faisant l'acquisition de 50% de son portefeuille d'actifs flexibles de production d'électricité en Europe** (plus de 14 GW de capacité brute de génération flexible en opération ou en construction, représentant une production nette annuelle de 15 TWh croissant à 20 TWh en 2030, et un portefeuille de 5 GW de projets en développement). Cette opération majeure s'inscrit pleinement dans **la stratégie de la Compagnie visant à renforcer sa position sur les marchés européens de l'électricité, en développant la complémentarité de la génération intermittente d'électricité renouvelable et de la génération d'électricité flexible (centrales à gaz, batteries)**. Elle permettra à la Compagnie de développer son activité de trading d'électricité en Europe et d'élargir son offre d'électricité bas carbone et disponible 24h/24 (Clean Firm Power). Elle sera ainsi très bien positionnée pour répondre à la demande croissante des data centers en Europe.

Cette accélération de la croissance non organique du secteur Integrated Power conduit la Compagnie à **abaisser de 1 G\$ sa guidance annuelle de Capex nets, à 14-16 G\$ par an sur la période 2026-2030, dont 2-3 G\$ par an pour Integrated Power**, tout en maintenant son objectif global de croissance de **génération électrique à l'horizon 2030 entre 100 et 120 TWh**.

Grâce à cette politique d'investissement disciplinée ainsi qu'à une croissance anticipée du cash-flow de la Compagnie, le Conseil d'administration a réaffirmé **la priorité donnée à la garantie et à la croissance du dividende au travers des cycles**. Le Conseil d'administration du 24 septembre a aussi décidé que le niveau des rachats d'actions au cours du quatrième trimestre sera de 1,5 G\$ pour un montant de 7,5 G\$ sur l'année 2025 et que la *guidance* des rachats d'actions pour 2026 se situerait entre 0,75 G\$ et 1,5 G\$ par trimestre pour un prix du brut entre 60 et 70 \$/b et un taux de change autour de 1,20 \$/€. Ainsi, le retour à l'actionnaire devrait être de l'ordre de 50% à 70 \$/b en 2026.

Je vous remercie de votre confiance et de votre fidélité et je vous souhaite une bonne lecture de ce numéro du JDA.

Patrick Pouyanné

\* Activités Oil & Gas Amont et Aval (n'incluant pas les CCGT)

# À la Une

## EUROPE

### Étape majeure dans la stratégie Integrated Power de TotalEnergies : création d'une JV à parts égales avec EPH pour accélérer notre intégration gaz-électricité en Europe

La Compagnie a signé un accord avec Energetický a průmyslový holding, a.s. (EPH) pour l'acquisition de 50 % d'un portefeuille d'actifs flexibles de production d'électricité (centrales à gaz et à biomasse, batteries).

Cet accord s'inscrit pleinement dans la stratégie Integrated Power de TotalEnergies visant à devenir un acteur intégré de premier plan dans le secteur de l'électricité en Europe. Il permettra à TotalEnergies de tirer parti de la complémentarité de son portefeuille d'énergies renouvelables avec le portefeuille d'actifs flexibles apporté par la transaction avec EPH. Compte tenu de sa position de n°1 de l'approvisionnement de gaz en Europe, cette transaction permet également à la Compagnie de tirer pleinement parti de l'intégration gaz-électricité et de créer de la valeur ajoutée sur la chaîne du gaz naturel liquéfié, hors des cycles pétroliers.

Cette opération majeure, d'une valeur de 5,1 milliards d'euros, sera entièrement payée en actions via l'émission de 95,4 millions d'actions TotalEnergies\*, ce qui correspond à environ 4,1% du capital de la société. EPH deviendra ainsi un des principaux actionnaires de la Compagnie et un actionnaire européen à long terme qui partage pleinement la stratégie de transition que TotalEnergies poursuit depuis 2020.

L'opération est immédiatement accrétaire en termes de cash-flow par action pour les actionnaires de TotalEnergies : TotalEnergies devrait accroître son cash-flow disponible d'environ 750 M\$ en moyenne par an sur les cinq prochaines années, couvrant très largement la charge de dividendes relative aux actions nouvellement émises.

Grâce à cette transaction, le secteur Integrated Power générera un free cash-flow positif et contribuera au retour à l'actionnaire dès 2027 au lieu de 2028.

→ Lire le communiqué de presse

\* Sur la base d'un prix égal à la moyenne pondérée par les volumes des cours des vingt séances de bourse ayant précédé le 16 novembre (date de signature), soit 53,94 euros par action

#### Chiffres clés

**14 GW**

de capacité brute d'actifs de production flexible en opération ou en construction (centrales à gaz et à biomasse, batteries)

**5 GW**

de projets en développement

**2 millions**

de tonnes/an de GNL équivalent fourni par TotalEnergies

**PRODUCTION NETTE ATTENDUE**

**15 TWh/an**

dès 2026

**20 TWh/an**

en 2030



## ASIE / ÉTATS-UNIS

# TotalEnergies consolide sa position d'acteur mondial intégré dans le GNL

**La Compagnie poursuit ses investissements aux États-Unis et signe un partenariat de livraison long terme en Asie.**

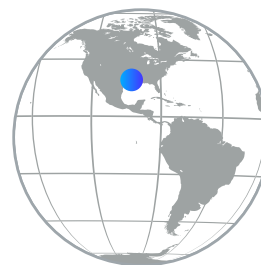
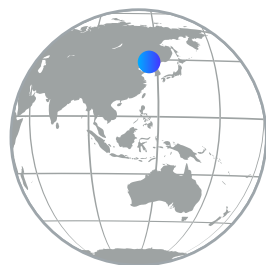
TotalEnergies a signé des accords avec NextDecade pour prendre une participation de 10%\* dans la coentreprise développant le Train 4 du projet Rio Grande LNG, une usine de gaz naturel liquéfié située dans le sud du Texas, dont la Décision Finale d'Investissement (FID) a été prise en septembre 2025. La Compagnie prélèvera 1,5 million de tonnes de GNL par an sur 20 ans issu de ce train, ce qui portera sa capacité d'exportation de GNL totale aux États-Unis à plus de 17 Mtpa d'ici 2030.

Par ailleurs, en ligne avec son objectif de consolider sa position intégrée dans le GNL grâce à une production de gaz compétitive, à bas coûts et à faibles émissions, TotalEnergies a signé un accord avec Continental Resources portant sur l'acquisition d'une participation de 49 % dans des actifs de production de gaz naturel dans le bassin d'Anadarko (Oklahoma) lui permettant d'accroître sa production de gaz naturel américain. Une acquisition qui vient compléter celles de Dorado et de Constellation, réalisées en 2024 et situées dans le bassin d'Eagle Ford.

Enfin, en Corée du Sud, TotalEnergies a conclu un accord de livraison à long terme avec KOGAS de 1 million de tonnes de GNL par an pendant 10 ans à partir de 2027.

Ces opérations illustrent la stratégie de TotalEnergies visant à maintenir sa part de marché mondiale de l'ordre de 10%, à sécuriser des débouchés en Asie, à diversifier ses sources d'approvisionnement en s'appuyant sur des ressources à bas coûts et faibles émissions, tout en réduisant son exposition au marché spot.

\* En plus des 10% détenus directement, TotalEnergies détiendra indirectement près de 7% dans ce Train 4 en tant qu'actionnaire à hauteur de 17,1% de NextDecade.

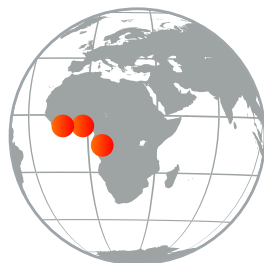


Retrouvez l'ensemble des communiqués de presse sur [totalenergies.com](https://totalenergies.com) dans la **rubrique Médias**.

© PORCHE Cody - TotalEnergies

## AFRIQUE

## Exploration et Production : TotalEnergies renforce ses positions



La Compagnie s'est vue attribuer des permis d'exploration au Nigéria, en République du Congo et au Libéria.

L'entrée dans ces blocs est en ligne avec notre stratégie de diversification du portefeuille d'exploration vers de nouveaux bassins pétroliers à fort potentiel. Ces zones offrent des perspectives importantes pour des découvertes de grande ampleur, susceptibles de conduire à des développements à bas coûts et à faibles émissions, en tirant parti de l'expertise reconnue de la Compagnie dans les opérations en eaux profondes.

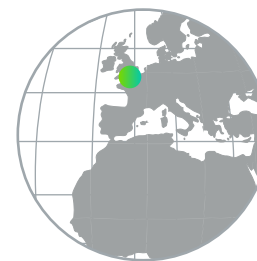
Dans le même temps, TotalEnergies a annoncé le démarrage des projets BEGONIA et CLOV Phase 3, en Angola. Résultat : 60 000 barils par jour viennent s'ajouter à la production opérée par TotalEnergies dans le pays, qui représente déjà plus de 45 % de la production pétrolière angolaise.



© SORDOLLET Patrick - CAPA Pictures - TotalEnergies

## FRANCE

## TotalEnergies remporte le plus grand projet éolien en mer du pays



TotalEnergies a été désignée attributaire, en tant qu'opérateur, du projet éolien offshore « Centre Manche 2 », situé à plus de 40 km des côtes normandes.

Avec une capacité de 1,5 GW, ce projet produira 6 TWh par an, soit l'équivalent de la consommation d'un million de foyers. L'investissement, estimé à 4,5 milliards d'euros, constitue le plus important réalisé par TotalEnergies en France depuis trois décennies, confirmant la volonté de TotalEnergies de mettre en œuvre sa stratégie de transition en France. La mise en service est prévue en 2033. Ce projet s'accompagne d'engagements forts en matière d'acceptabilité, de recours au tissu industriel local, de formation et de protection de la biodiversité.



© BUCHANAN Andy - AFP - TotalEnergies

# Nos chiffres clés

## Résultats du 3<sup>e</sup> trimestre 2025

RÉSULTAT NET AJUSTÉ  
(PART TOTALENERGIES)



**4**  
milliards  
de dollars

↗ +11%  
par rapport  
au 2<sup>e</sup>  
trimestre  
2025

MARGE BRUTE D'AUTOFINANCEMENT  
CFFO<sup>(1)</sup> :



**7,1**  
milliards  
de dollars

↗ +7%  
par rapport  
au 2<sup>e</sup>  
trimestre  
2025

PRODUCTION D'HYDROCARBURES



**2 508**

milliers de barils  
équivalent pétrole  
par jour

↗ +4%  
sur un an<sup>(2)</sup>

VENTES TOTALES  
DE GNL



**10,4**  
Mt

↗ +9% sur un an<sup>(2)</sup>

PRODUCTION NETTE  
D'ÉLECTRICITÉ



**12,6**  
TWh

↗ +14% sur un an<sup>(2)</sup>

ÉMISSIONS DE GAZ À EFFET DE SERRE



SCOPE 1+2 DES  
INSTALLATIONS  
OPÉRÉES (MtCO<sub>2</sub>e)<sup>(3)</sup>

**8,4** : ↘ -4%  
sur un an<sup>(2)</sup>



MÉTHANE DES  
INSTALLATIONS  
OPÉRÉES (KtCH<sub>4</sub>)<sup>(3)</sup>

**5** : ↘ -28%  
sur un an<sup>(2)</sup>

## Principaux indicateurs

du 3<sup>e</sup> trimestre 2025

### #1 PRIX DU BARIL DE BRENT



**69,1 \$**  
/b

↗ +2%  
par rapport au  
2<sup>e</sup> trimestre 2025  
mais en baisse de  
10\$/b sur un an

### #2 PRIX MOYEN DE VENTE GNL

(filiales consolidées et sociétés  
mises en équivalence)



**8,9 \$**  
/Mbtu

→  
stable par rapport  
au 2<sup>e</sup> trimestre  
2025

### #3 INDICATEUR DE MARGE DE RAFFINAGE EUROPÉEN (ERM)



**63 \$**  
/tonne

↗ +78%  
par rapport au  
2<sup>e</sup> trimestre 2025

<sup>(1)</sup> Marge brute d'autofinancement (Cash-Flow From Operations excluding working capital)

<sup>(2)</sup> Variation par rapport au 3<sup>e</sup> trimestre 2024

<sup>(3)</sup> Activités, sites et actifs industriels dont TotalEnergies SE ou l'une de ses filiales a le contrôle opérationnel, c'est-à-dire a la responsabilité de la conduite des opérations pour le compte de l'ensemble des partenaires. Sur le périmètre opéré, les indicateurs sont reportés à 100%, quelle que soit la part patrimoniale détenue par la Compagnie dans l'actif. Lire le Sustainability & Climate - 2025 Progress Report pour plus de précisions.

# Analyse & Perspectives



## Jean-Pierre Sbraire, Directeur Financier

« Constatant la capacité de la Compagnie à délivrer la croissance de ses productions, le Conseil d'administration a décidé la distribution d'un troisième acompte sur dividende de 0,85 €/action au titre de l'exercice 2025, en hausse de près de 7,6 % par rapport à 2024. »

### Comment TotalEnergies a-t-elle maintenu sa performance financière malgré la baisse du prix du pétrole ?

**Jean-Pierre Sbraire** / Malgré une baisse de plus de 10 \$/b du prix du pétrole d'une année sur l'autre, TotalEnergies délivre au troisième trimestre un résultat net ajusté de 4,0 G\$ au même niveau que l'an dernier et un cash-flow de 7,1 G\$ en hausse de 4 % par rapport au troisième trimestre de 2024, grâce à la croissance accrétive de sa production d'hydrocarbures de plus de 4 % sur un an et à l'amélioration des résultats de l'Aval, soulignant la pertinence de sa stratégie de croissance rentable et de son modèle intégré.

### Quels sont les faits marquants par secteur d'activité ce trimestre ?

**J-P. S.** / L'Exploration-Production affiche au troisième trimestre 2025 un résultat opérationnel net ajusté de 2,2 G\$ et un cash-flow de 4,0 G\$, en hausse respectivement de 10 % et 6 % par rapport au deuxième trimestre. La marge de la production des nouveaux projets, plus élevée que la moyenne du portefeuille, permet de générer environ 400 M\$ de cash-flow additionnel sur le trimestre. La Compagnie a par ailleurs poursuivi avec succès le renouvellement de son portefeuille d'exploration avec l'attribution de permis en République du Congo, au Nigéria et au Libéria.

Le secteur Integrated LNG réalise un cash-flow de 1,1 G\$ comparable à celui du deuxième trimestre dans un environnement équivalent (prix moyen du GNL d'environ 9 \$/Mbtu). TotalEnergies poursuit son intégration sur la chaîne de valeur du GNL aux États-Unis avec la décision d'investissement dans le train 4 du projet Rio Grande LNG et l'acquisition de nouveaux intérêts dans le *shale gas*.

Le secteur Integrated Power affiche un résultat opérationnel net ajusté et un cash-flow de 0,6 G\$ sur le trimestre, en ligne avec ceux du deuxième trimestre, avec une production d'électricité en

croissance de près de 20 % sur un an. Ces résultats proviennent pour moitié des actifs de production (renouvelables et centrales à gaz) et pour moitié de ses activités de commercialisation (B2B, B2C, trading) démontrant l'intérêt de la stratégie intégrée développée par TotalEnergies sur ce segment. En ligne avec son modèle d'affaire dans l'électricité, TotalEnergies a signé ce trimestre la cession de 50 % d'actifs renouvelables en Amérique du Nord et en France pour un montant de ~1,5 G\$ démontrant la capacité de la Compagnie à valoriser son portefeuille.

L'Aval réalise un résultat opérationnel net ajusté de 1,1 G\$ et un cash-flow de 1,7 G\$ en hausse de près de 500 M\$ sur un an, la Compagnie ayant capturé la hausse des marges de raffinage en Europe grâce à un bon niveau d'utilisation de ses actifs.

Au troisième trimestre 2025, les investissements nets s'établissent à 3,1 G\$ bénéficiant de cessions nettes d'acquisitions de l'ordre de 400 M\$. Le ratio d'endettement s'établit à 17,3 % en amélioration de 0,6 % par rapport au deuxième trimestre 2025, bénéficiant d'une contribution positive du besoin en fonds de roulement de 1,3 G\$.

### Quelles décisions le Conseil d'administration a-t-il prises concernant le retour à l'actionnaire ?

**J-P. S.** / Constatant la capacité de la Compagnie à délivrer la croissance de ses productions, le Conseil d'administration a décidé la distribution d'un troisième acompte sur dividende de 0,85 €/action au titre de l'exercice 2025, en hausse de près de 7,6 % par rapport à 2024, et au même niveau que les précédents acomptes. Comme annoncé le 24 septembre, le Conseil d'administration a autorisé des rachats d'actions jusqu'à 1,5 G\$ pour le quatrième trimestre 2025. Enfin, le Conseil d'administration a autorisé la résiliation effective du programme d'ADRs, dont la conversion en actions ordinaires cotées sur le New York Stock Exchange est prévue à compter du 8 décembre 2025.

# Stratégie

## États-Unis : un pays moteur de croissance pour TotalEnergies

Présente aux États-Unis depuis 1957, TotalEnergies y déploie une stratégie de croissance ambitieuse, fondée sur son modèle multi-énergies intégré. Depuis 2022, nous y avons investi plus de 11 milliards de dollars pour renforcer nos positions sur deux piliers : l'*Oil & Gas*, en particulier le GNL, et la chaîne de valeur de l'électricité. Tour d'horizon.



© TENZO Tommy - TotalEnergies

### Une présence historique sur toute la chaîne de valeur du pétrole

TotalEnergies est présente dans l'offshore U.S. depuis des décennies, apportant son expertise à un portefeuille d'actifs pétroliers non-opérés. Nous collaborons étroitement avec Chevron et détenons des participations dans quatre actifs offshore en exploitation : Jack (25%), Tahiti (17%), Anchor (37,1%) — une unité flottante conçue pour minimiser les émissions de gaz à effet de serre grâce à une configuration entièrement électrique — et Ballymore (40%), qui a démarré cette année. Nous avons étendu notre collaboration via l'acquisition d'une participation de 25% dans un portefeuille de 40 permis d'exploration offshore opérés par Chevron. Ces positions s'inscrivent dans la stratégie de la Compagnie qui vise des projets pétroliers à bas coûts et faibles émissions.

En tant qu'acteur historique de l'aval aux États-Unis, nous créons également de la valeur tout au long de la chaîne des produits pétroliers, en nous appuyant sur nos actifs de raffinage et de pétrochimie : sur notre plateforme de Port Arthur, au Texas, nous raffinons jusqu'à 238 000 barils par jour de pétrole et produisons des intermédiaires de la chimie avec nos deux vapocraqueurs en coentreprise. Cette intégration amont-aval permet à TotalEnergies de mieux résister aux fluctuations des prix des matières premières, de capter les marges lorsque le marché est favorable, et de développer des solutions technologiques innovantes grâce aux synergies entre ses différentes lignes de métier.

## TotalEnergies, premier exportateur de GNL américain

TotalEnergies est aujourd'hui le premier exportateur de GNL américain avec plus de 10 millions de tonnes exportées chaque année et plus de 16 millions à horizon 2030. Ce rôle de premier plan s'appuie sur une présence stratégique intégrée sur toute la chaîne de valeur du gaz : production, liquéfaction, trading et exportation.

La Compagnie détient 16,6% de l'usine Cameron LNG, en Louisiane, lui permettant d'exporter 4 millions de tonnes par an. Au Texas, TotalEnergies développe actuellement, avec ses partenaires, trois trains de liquéfaction dans le projet Rio Grande LNG. La décision, prise cette année, d'investir dans un quatrième train assurera à TotalEnergies le droit d'enlever jusqu'à 7 millions de tonnes par an de GNL pendant 20 ans, rien que pour cet actif. À cela s'ajoutent des contrats d'achat avec les terminaux américains de Sabine Pass LNG, Freeport LNG et Corpus Christi LNG.

L'acquisition récente d'actifs gaziers non opérés dans les bassins d'Eagle Ford (Texas) et d'Anadarko (Oklahoma) s'ajoute aux champs exploités par la Compagnie dans le Barnett (Texas), renforçant ainsi notre intégration dans la chaîne du GNL aux États-Unis. Dans le cadre de sa démarche de progrès continu, TotalEnergies déploie des technologies permettant de réduire significativement les émissions de méthane sur l'ensemble de cette chaîne.

Grâce à ces positions solides, TotalEnergies contribue activement à la sécurité des approvisionnements gaziers de l'Europe et propose à ses clients asiatiques – avec lesquels elle sécurise des contrats d'achat long terme – une alternative durable au charbon.



## Électricité : dans le top 5 des producteurs d'énergies renouvelables du pays

TotalEnergies s'est rapidement développée sur certains marchés dérégulés de l'électricité aux États-Unis, via des prises de participation dans des co-entreprises ou des acquisitions comme celle de 50% de Clearway Energy Group, l'un des principaux développeurs d'énergies renouvelables du pays. Fidèles à notre modèle intégré, nous avons investi sur l'ensemble de la chaîne de valeur : énergies renouvelables, production d'électricité flexible sur base gaz (CCGT), stockage par batteries, activités de trading et commercialisation B2B.

Les États-Unis représentaient, à la fin de l'année 2024, l'un de nos plus grands portefeuilles mondiaux de production d'électricité renouvelable, avec 30 GW de parcs solaires et éoliens et de capacités de stockage par batteries, dont plus de 10 GW déjà en exploitation ou en cours de construction. Nous continuons à développer nos actifs bas carbone sur les principaux marchés de l'électricité – ERCOT au Texas, PJM dans le Nord-Est et CAISO en Californie. Notre portefeuille nous permet d'offrir aux clients américains, y compris centres de données et acteurs de la tech tels que Google, de l'électricité bas carbone disponible 24h/24 pour leur permettre de se développer tout en respectant leurs engagements climatiques. Notre hub de trading d'électricité à Houston permet également de fournir aux sites industriels de TotalEnergies situés à Port Arthur et La Porte (Texas), ainsi qu'à Carville (Louisiane), des certificats d'énergie renouvelable (RECs) issus de nos centrales solaires.

Nous développons également des solutions de production d'électricité décentralisée pour de grands clients commerciaux et industriels tels que Macy's, la Washington Metropolitan Area Transit Authority ou l'aéroport JFK.

Avec une présence historique, des investissements profitables et ambitieux et une stratégie multi-énergies résolument tournée vers l'avenir, TotalEnergies s'affirme dans un rôle d'énergéticien intégré majeur aux États-Unis – un pays d'opportunités au cœur des enjeux énergétiques mondiaux.

François Good  
U.S. Country Chair



© TotalEnergies

« Les États-Unis constituent un marché clé dans la stratégie multi-énergies de TotalEnergies. Le pays offre une envergure et une diversité inégalées pour déployer nos chaînes de valeur intégrées dans le pétrole, le gaz naturel et l'électricité bas carbone, de la production à la commercialisation et à la distribution.

Avec un marché de l'énergie dynamique et une économie axée sur l'innovation, les États-Unis offrent un environnement idéal pour continuer à développer notre production de pétrole et de gaz tout en augmentant rapidement notre capacité à fournir de l'électricité bas carbone sur les principaux réseaux électriques américains.

Soutenus par une main-d'œuvre américaine qualifiée et une détention institutionnelle américaine de près de 49 %, nous sommes bien positionnés pour contribuer à l'avenir du paysage énergétique américain et générer de la valeur à long terme pour nos actionnaires. »

#### TotalEnergies aux USA



**~ 6 000**  
employés



**Top 5**  
des acteurs en énergies renouvelables



**~ 49 %**  
d'investisseurs institutionnels



Présent dans plus de

**40 États**



**#1**  
exportateur de GNL



**+ 11 milliards \$**  
investis entre 2022 et 2024



# Développement



## GGIP, un projet emblématique de notre stratégie multi-énergies

Il y a 101 ans, nos activités pétrolières ont commencé en Irak. Aujourd'hui, nous accompagnons le pays dans sa production de pétrole, de gaz, et le développement de sa première centrale solaire avec le projet GGIP, pour *Gas Growth Integrated Project*. Un programme multi-énergies, illustration concrète de la stratégie de transition de TotalEnergies, et des projets qui contribueront de manière significative à l'économie irakienne.

# GGIP : plus d'énergies, moins d'émissions

Le projet multi-énergies *Gas Growth Integrated Project* (GGIP) a été lancé par TotalEnergies en Irak en 2023. Il vise à mettre en valeur le développement des ressources naturelles du pays et améliorer la fourniture d'électricité. Ce projet 4-en-1 comprend la récupération du gaz actuellement torché sur trois champs

pétroliers du sud du pays afin d'alimenter des centrales électriques, le redéveloppement du champ pétrolier de Ratawi, la construction d'une centrale solaire d'une capacité de 1 GWac<sup>(1)</sup> (1,25 GWc<sup>(2)</sup>) et d'une usine de traitement d'eau de mer.

Quatre projets menés par un consortium composé de

**45%**  
TotalEnergies

**30%**  
Basrah Oil Company

**25%**  
QatarEnergy

💰 environ 10 milliards d'investissements

## 1/ Pétrole



Développement complet du champ de Ratawi

### OBJECTIF



120 000 b/j d'ici début 2026 et 210 000b/j à partir de 2028 (sans aucun torchage de routine)

## 3/ Production d'électricité solaire



1 GWac



- 2 millions de tonnes évitées/an



### OBJECTIF

Alimenter 350 000 foyers

## 2/ Gaz naturel



Élimination du brûlage et valorisation du gaz



Centrales électriques locales (1,5 GW<sup>(3)</sup>)



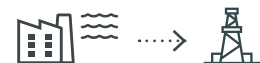
Environ -10,5 millions de tonnes/an<sup>(3)</sup>

### OBJECTIF



Approvisionner 1,5 million de foyers irakiens en électricité<sup>(4)</sup>

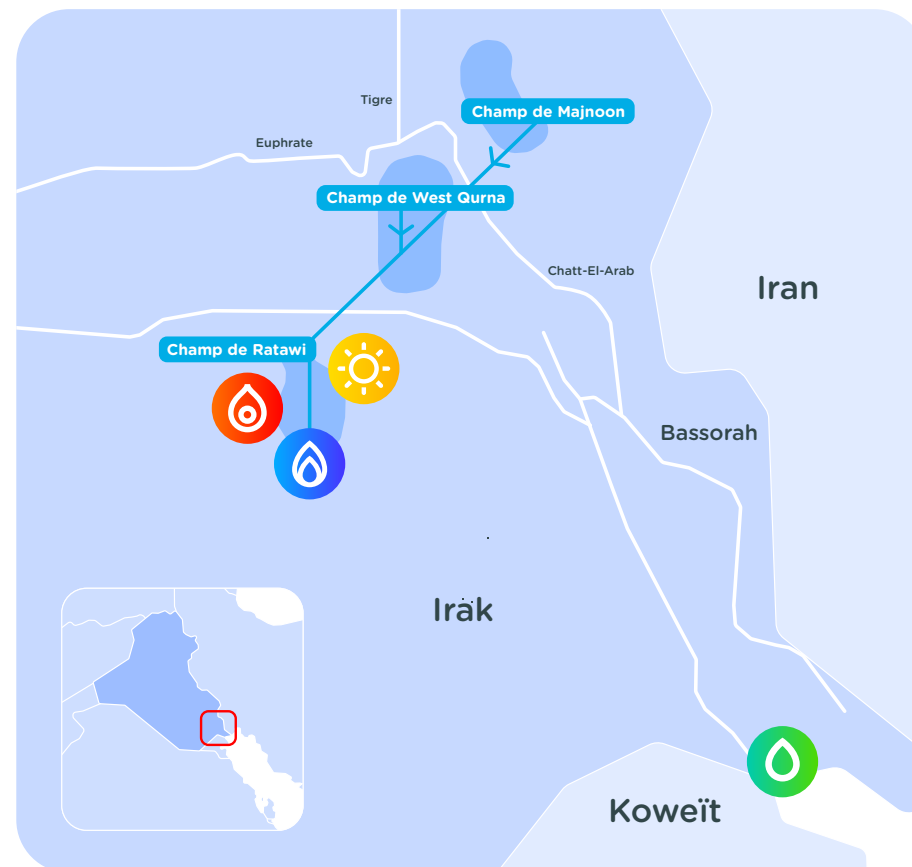
## 4/ Usine de traitement d'eau de mer



### OBJECTIF



Maintenir la pression des champs pétroliers et réduire le stress hydrique de la région en libérant 250 000 m<sup>3</sup> d'eau douce/jour



<sup>(1)</sup> Gigawatt en courant alternatif <sup>(2)</sup> Gigawatt crête <sup>(3)</sup> Capacité totale, à terme <sup>(4)</sup> À terme

# Décryptage

## Comment réduire l'intensité carbone de nos produits<sup>(1)</sup> ?

TotalEnergies vise de réduire l'intensité carbone cycle de vie de ses produits de 25% d'ici 2030 par rapport à 2015, grâce à un ensemble d'actions :

01

En développant des projets à faibles émissions de gaz à effet de serre comme en Oman avec le projet Marsa LNG : tout électrique et alimentée par un parc solaire, cette usine émettra moins de 3 kg CO<sub>2</sub>e/bep<sup>(2)</sup>.

02

En réduisant les émissions générées par nos opérations existantes et notamment via un plan d'efficacité énergétique. En 2024, ce sont plus de 170 projets qui ont été mis en œuvre et seront achevés en 2025 pour réduire de plus de 2 Mt CO<sub>2</sub>e/an les émissions des sites.

03

En offrant à nos clients des solutions permettant de substituer le fioul utilisé par du gaz. C'est une solution notamment utilisée pour le transport maritime.

04

En développant des projets d'énergies renouvelables dans le monde entier. La part de plus en plus importante de ces projets permet de réduire l'intensité carbone de notre portefeuille global.

05

En développant des projets de molécules bas carbone. Nous produisons entre autres du *Sustainable Aviation Fuel* pour décarboner l'aviation.

06

En compensant nos émissions grâce à des puits de carbone comme les projets de captage et de stockage. Ainsi pour l'usine de liquéfaction de Snøhvit en Norvège, où nous sommes partenaires aux côtés d'Equinor, environ 9 Mt de CO<sub>2</sub> natif ont été stockés depuis 2008.

<sup>(1)</sup> Production d'énergie en part patrimoniale

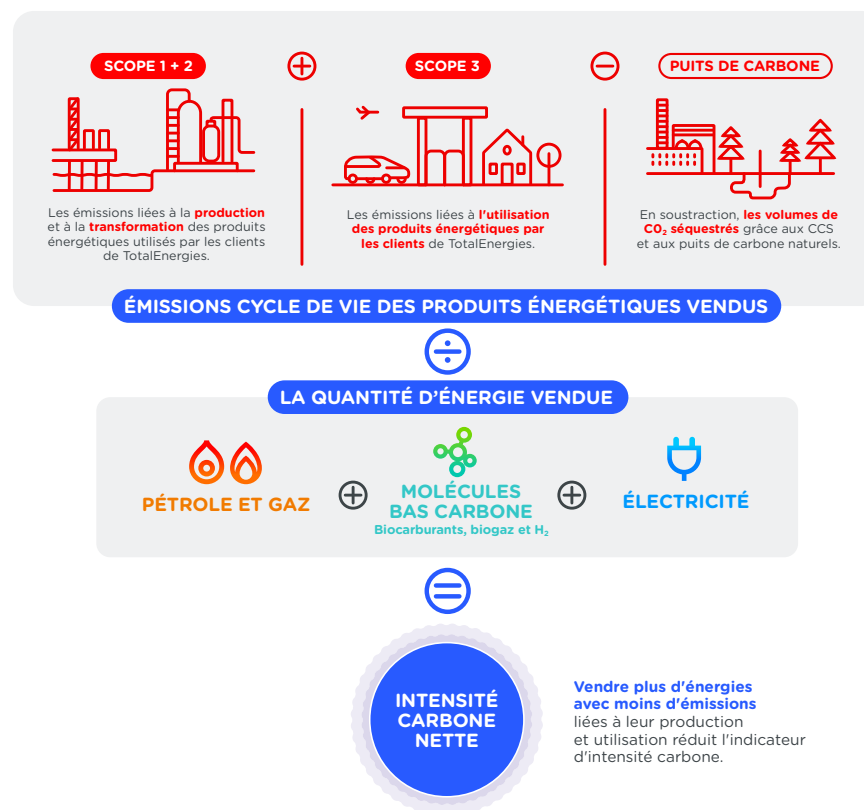
<sup>(2)</sup> Versus 35 kg CO<sub>2</sub>e/bep pour la moyenne des usines GNL. Source : Agence internationale de l'énergie : « The Oil and Gas Industry in Net Zero Transitions », novembre 2023

## Qu'est-ce que l'intensité carbone cycle de vie des produits énergétiques vendus ?

Cet indicateur mesure les émissions moyennes de gaz à effets de serre des produits énergétiques utilisés par les clients de la Compagnie, sur l'ensemble de leur cycle de vie (c'est-à-dire Scope 1+2+3), depuis leur production jusqu'à leur utilisation finale (consommation d'un produit par exemple un carburant), rapportée à la quantité d'énergie vendue.

### L'INTENSITÉ CARBONE

### CYCLE DE VIE DES PRODUITS ÉNERGÉTIQUES VENDUS

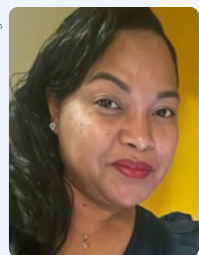


# Au cœur de nos métiers



Paramaribo, Suriname

Rencontre avec



**Jeannine  
BEERENSTEYN**

*Responsable Performance  
Sociale, HSSE*

## Objectif :

**Générer un impact durable en contribuant activement au développement social et économique des territoires où TotalEnergies opère, pour créer de la valeur sur le long-terme, au bénéfice de l'ensemble de nos parties prenantes**

## Missions :

- **Avant et après la Décision Finale d'Investissement du bloc 58, tenue de plusieurs réunions d'information et de consultation auprès des parties prenantes, à Paramaribo et dans tous les districts côtiers, y compris les communautés autochtones à Galibi et Kalebaskreek**
- **Tenue de réunions trimestrielles dans le cadre de la stratégie de dialogue avec les parties prenantes et du plan d'action mis en place, visant à :**
  - > Informer les parties prenantes sur les étapes du projet, écouter et répondre à leurs questions, recueillir leurs points de vue
  - > Encourager le dialogue et partager les connaissances
- **Élaboration de fiches d'information intégrant les réflexions issues de ces séances de consultation et les questions recueillies**
- **Pilotage de notre contribution au développement durable en favorisant le bien-être des populations à travers :**
  - > L'amélioration des soins de santé maternels et infantiles dans deux hôpitaux principaux de Paramaribo
  - > Une obligation de responsabilité sociale de l'entreprise (RSE) dans le cadre des exigences du Contrat de partage de production (*Production Sharing Contract, PSC*)\*
  - > Un plan d'investissement social à long terme prévoyant des initiatives en faveur de l'éducation, de la sécurité routière et de la santé
- **Mise en place d'un mécanisme de gestion des plaintes avec un numéro de téléphone et une adresse e-mail dédiés**

## Nos parties prenantes au Suriname :



## TotalEnergies au Suriname

TotalEnergies développe le projet GranMorgu sur le bloc 58, situé à environ 150 km au large des côtes surinamaises. Ce projet vise à exploiter les champs pétroliers de Sapakara et Krabdagu, qui contiennent des réserves estimées à plus de 750 millions de barils. TotalEnergies a annoncé un investissement de 10,5 milliards de dollars, le plus important jamais réalisé dans le pays. La production devrait débuter en 2028, avec une capacité de 220 000 barils par jour. Une part importante des revenus générés sera perçue par le gouvernement surinamais. Le projet devrait générer plus de 6 000 emplois, dont 2 000 emplois directs et 4 000 emplois indirects.

\* **Les Contrats de partage de production (*Production Sharing Contract, PSC*)** constituent un accord entre le gouvernement du pays hôte et la société d'exploration et de production de pétrole ou de gaz, visant à régir l'exploration, le développement et la production de ressources en hydrocarbures dans une zone spécifique. Conformément aux exigences du PSC, les opérations de TotalEnergies au Suriname contribuent également au développement socio-économique du pays.

➔ **Lire le Sustainability & Climate 2025 Progress Report.** Avoir un impact positif pour les parties prenantes

# Pour vous

## VOS QUESTIONS

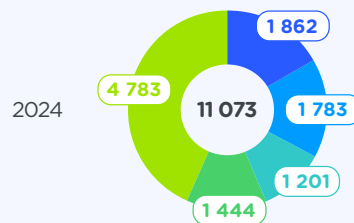
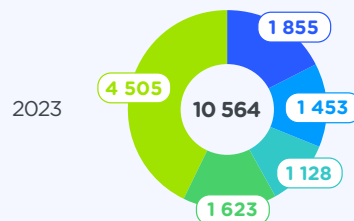
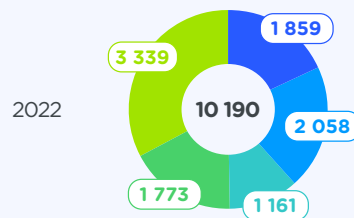
### Combien d'années la Compagnie détient-elle de réserves d'hydrocarbures ?

Au 31 décembre 2024, TotalEnergies possède un **portefeuille solide et diversifié** de réserves prouvées de près de **11 100 millions de barils** équivalent pétrole (Mbep), représentant **12,4 années** de durée de vie, ce qui correspond à un excellent taux de renouvellement<sup>(1)</sup> de 157 %. Ces réserves prouvées sont établies selon les règles de la SEC (*United States Securities and Exchange Commission*) avec un Brent à 81,17 \$/b en 2024.

Elles sont situées en **Afrique** (principalement en Angola, au Mozambique, au Nigéria et en Ouganda), en **Amérique** (principalement aux États-Unis, au Brésil et en Argentine), en **Asie-Pacifique** (principalement en Australie et au Kazakhstan), en **Europe** (principalement au Danemark, en Norvège et au Royaume-Uni) et au **Moyen-Orient** et en **Afrique du Nord** (principalement aux Émirats arabes unis, au Qatar, en Irak et en Libye). Le gaz naturel et les produits associés (condensats et liquides de gaz naturel) représentent approximativement 53 % de ces réserves et le pétrole brut 47 %.

<sup>(1)</sup> Variation des réserves hors productions : (révisions + découvertes & extensions + acquisitions - cessions) / productions de la période

<sup>(2)</sup> Établies selon les règles de la SEC (Brent à 81,17 \$/b en 2024, à 83,27 \$/b en 2023 et à 101,24 \$/b en 2022)



#### Réserves prouvées d'hydrocarbures<sup>(2)</sup> par zone géographique (Mbep)

- Afrique (hors Afrique du Nord)
- Amériques
- Asie-Pacifique
- Europe
- Moyen-Orient et Afrique du Nord

→ En savoir plus

### Quelles sont les conséquences de la conversion des certificats de dépôts d'actions (ADR - American Depositary Receipts) en actions ordinaires cotées sur le New York Stock Exchange (NYSE) ?

Le Conseil d'administration a approuvé, lors de sa séance du 24 septembre 2025, le projet de conversion des certificats de dépôts d'actions (ADR - American Depositary Receipts) en actions ordinaires cotées sur le New York Stock Exchange (NYSE).

Avec ce projet, TotalEnergies s'adapte à l'évolution de la composition de son actionnariat, désormais fortement orienté vers l'Amérique du Nord. Par ailleurs, la conversion supprimera les frictions liées aux ADR et facilitera l'accès à des actifs sous gestion supplémentaires (« *Assets Under Management* ») auprès des fonds d'investissement institutionnels.

La Compagnie a ainsi initié le 30 octobre 2025 la résiliation du contrat de dépôt (« *deposit agreement* ») conclu entre TotalEnergies, JP Morgan Chase Bank, N.A. (*le dépositaire*) et les détenteurs d'ADR, régissant le programme ADR.

À la suite de cette résiliation, chaque ADR en circulation a été annulé et une action ordinaire cotée sur le NYSE a été livrée le 8 décembre 2025.

TotalEnergies SE reste une société européenne (*società europea*), immatriculée en France, dont le siège est situé à Paris. La conversion n'affecte pas la cotation actuelle sur Euronext (Paris et Bruxelles), ni la structure ou la gouvernance de la Compagnie. Par conséquent, la Compagnie reste incluse dans les principaux indices européens, tels que le CAC 40 et l'EURO STOXX 50.

La conversion n'a ainsi aucun impact sur les actionnaires français détenant des actions TotalEnergies cotées sur Euronext.

→ Consultez les pages dédiées sur [totalenergies.com](https://totalenergies.com)



# Pour vous

## GOUVERNANCE

### Nouvelle nomination au Comité exécutif

#### Mme Catherine REMY

**Catherine Remy a été nommée Directrice générale People & Social Engagement. Elle a intégré le Comité exécutif de TotalEnergies le 1<sup>er</sup> août 2025.**



Diplômée de l'École Polytechnique et titulaire d'un Master of Science de l'Université de Californie-Berkeley, Catherine Remy a rejoint la Compagnie en 2004 en tant qu'économiste dans la branche Exploration-Production. Forte d'un parcours international

au sein de la Compagnie, notamment en Argentine, au Nigéria et en Espagne, elle a occupé des fonctions diverses au sein de TotalEnergies. Passant de la direction Financière à la direction de projets industriels, elle s'est ensuite tournée vers la négociation des affaires nouvelles à l'international, avant d'être nommée directrice Environnement et Sociétal de la Compagnie. Avant sa nomination au poste de directrice générale de P&SE, elle était à la tête de TotalEnergies EP Argentina et Country Chair dans le pays.

→ **Retrouvez toutes les informations sur la gouvernance** de TotalEnergies sur [totalenergies.com](https://totalenergies.com) > Notre Compagnie > Gouvernance

## CERCLE DES ACTIONNAIRES

### Rejoignez le Cercle des actionnaires

Parce qu'être actionnaire, c'est aussi pouvoir connaître TotalEnergies de l'intérieur, le Cercle des actionnaires vous invite à partager des moments uniques tout au long de l'année.

En tant que membre, vous aurez l'occasion de :

- découvrir nos activités industrielles lors de visites de sites et de rencontres avec les équipes qui font vivre la Compagnie au quotidien ;
- explorer les coulisses de notre engagement citoyen, à travers des visites de lieux culturels soutenus par la Fondation TotalEnergies, engagée pour l'éducation des jeunes et la réinsertion professionnelle ;
- participer à des événements sportifs sponsorisés par TotalEnergies, dans une ambiance conviviale et exclusive !

En tant qu'actionnaire, vous êtes au cœur de notre engagement. Nous vous donnons rendez-vous en 2026 pour vivre cette expérience à nos côtés !

→ **En savoir plus et adhérer au Cercle des actionnaires**



Le Cercle des actionnaires en chiffres en 2025



Près de

**150**

places de rugby offertes



**20**

visites (sites industriels et culturels)



Plus de

**400**

cadeaux



Plus de

**18,5/20**

moyenne annuelle de satisfaction des participants

# Pour vous

## ÉVÉNEMENT

### La Communication financière de TotalEnergies primée !

Nous sommes fiers d'avoir reçu à Londres le prix « Best Corporate Investor Relations », décerné par le cabinet Extel, référence mondiale dans l'analyse de la performance en relations investisseurs. Une distinction qui salue la qualité de nos échanges avec la communauté financière !



Autre moment fort : lors de la soirée des Investor Awards organisée par Boursorama, nous avons reçu le prix de la Raison d'être. Il récompense les entreprises cotées qui incarnent le mieux leur mission d'entreprise à travers leurs actions et leur stratégie. Une belle reconnaissance de la part des 218 000 investisseurs professionnels et particuliers qui ont participé à l'évaluation.



## POLITIQUE DE RETOUR À L'ACTIONNAIRE

### Un troisième acompte sur dividende à 0,85 euros par action au titre de l'exercice 2025

Le Conseil d'administration, réuni le 29 octobre 2025 sous la présidence de M. Patrick Pouyanné, Président-directeur général, a décidé la distribution d'un troisième acompte sur dividende au titre de l'exercice 2025 d'un montant de 0,85 €/action, en hausse de 7,6% par rapport aux acomptes versés au titre de l'exercice 2024 et identique au solde du dividende relatif à l'exercice 2024 et au premier et second acomptes au titre de l'exercice 2025. Cette hausse est conforme à la politique de retour à l'actionnaire pour l'année 2025 telle qu'annoncée par le Conseil d'administration en février 2025.

Cet acompte sera détaché et mis en paiement en numéraire exclusivement, selon le calendrier suivant :

	EURONEXT	NYSE
Date de détachement	31 mars 2026	31 mars 2026
Paiement en numéraire	2 avril 2026	23 avril 2026



Capitalisation boursière  
au 30/10/2025

**118,36**  
milliards d'€



Cours de l'action  
TotalEnergies  
(moyenne 30/10/2025)

**53,64 €**



Dividende ordinaire  
(3<sup>e</sup> acompte trimestriel au titre de 2025)

**0,85 €**  
par action



# Contactez-nous

## Service Relations actionnaires individuels

2, place Jean Millier  
Arche Nord - Coupole/Regnault  
92078 Paris La Défense cedex

## Écrivez-nous à partir du site

[totalenergies.com](https://totalenergies.com) > rubrique Investisseurs >  
Contacts investisseurs > Actionnaires individuels  
Appel gratuit depuis la France

0 800 039 039 Service à appel  
gratuit

## Numéro 78

**Conception et réalisation :** Ikigai / Direction de la Communication  
financière de TotalEnergies - **Directeur de la publication :** Vincent Granier  
- **Responsable de la publication :** Stéphanie Daub-Laurent - **Informations**  
arrêtées au 30/10/2025 - **Capital social :** 5 516 463 857,50 euros  
- 542 051 180 RCS Nanterre



# TotalEnergies